

Reti di Impresa

Caratteristiche ed evoluzione dello strumento

Carlo La Rotonda

Direttore RetImpresa

La Spezia, 20 Ottobre 2026

Il Network di Confindustria per le Reti



Agenzia di Confindustria per la rappresentanza e promozione di aggregazioni e reti d'impresa

Oltre 100 Soci (Associazioni di Confindustria, Reti d'impresa, Grandi aziende, Enti)

Dal 2009 sostiene i modelli di aggregazione e integrazione tra imprese per:

- rafforzare la collaborazione di filiera
- valorizzare Territori e Made in Italy
- favorire crescita dimensionale e competitiva delle imprese



Costituito nel 2018 da RetImpresa, Università Ca' Foscari Venezia e InfoCamere per il monitoraggio e l'analisi scientifica del fenomeno



Società leader nel mercato per i **servizi di formazione e consulenza** specialistica alle reti. Affianca le imprese nel percorso di aggregazione, promozione e sviluppo della rete in tutte le sue fasi

Il contratto di rete

Cos'è?

Innovativo accordo di collaborazione costruito attorno a un programma e obiettivi condivisi per accrescere individualmente e collettivamente competitività e innovazione

Chi può stipulare un contratto di rete?

Qualsiasi impresa a prescindere da caratteristiche settoriali, dimensionali, di forma giuridica e geografiche

Cosa si può fare in Rete?

Collaborare; scambiarsi informazioni e prestazioni di natura tecnica, tecnologica, industriale e commerciale; esercitare in comune una o più attività rientrante nel proprio oggetto sociale

Perché fare rete?

Per affrontare insieme:

- le sfide della competizione globale (concorrenza, approvvigionamento, esigenze del cliente, presidio dei mercati esteri)
- le mutate esigenze del mondo produttivo (rivoluzione tecnologica digitale, sostenibilità economico-finanziaria e sociale, accorciamento catene del valore, cambio di paradigma rispetto al modello lineare di produzione e consumo)

Il contratto di rete: come si costruisce

Modello legale tipico

- ✓ Programma comune di Rete
- ✓ Obiettivi strategici e criteri di misurazione
- ✓ Diritti e obblighi delle parti
- ✓ Durata del contratto
- ✓ Regole per assunzione decisioni
- ✓ Regole di ingresso di retisti

Elementi Facoltativi

Organo Comune, Fondo comune, cause di recesso

Il contratto di rete: caratteristiche



Il contratto di rete: le due tipologie

Rete-contratto



- ☐ Le imprese sono centri di imputazione giuridico/tributario
- ☐ Non vi sono obblighi di tenuta di scritture contabili
- ☐ La disciplina applicabile è quella dei contratti
- ☐ La rete può avere Organo comune e fondo
- ☐ Agevolazioni fiscali e finanziarie pro quota alle imprese

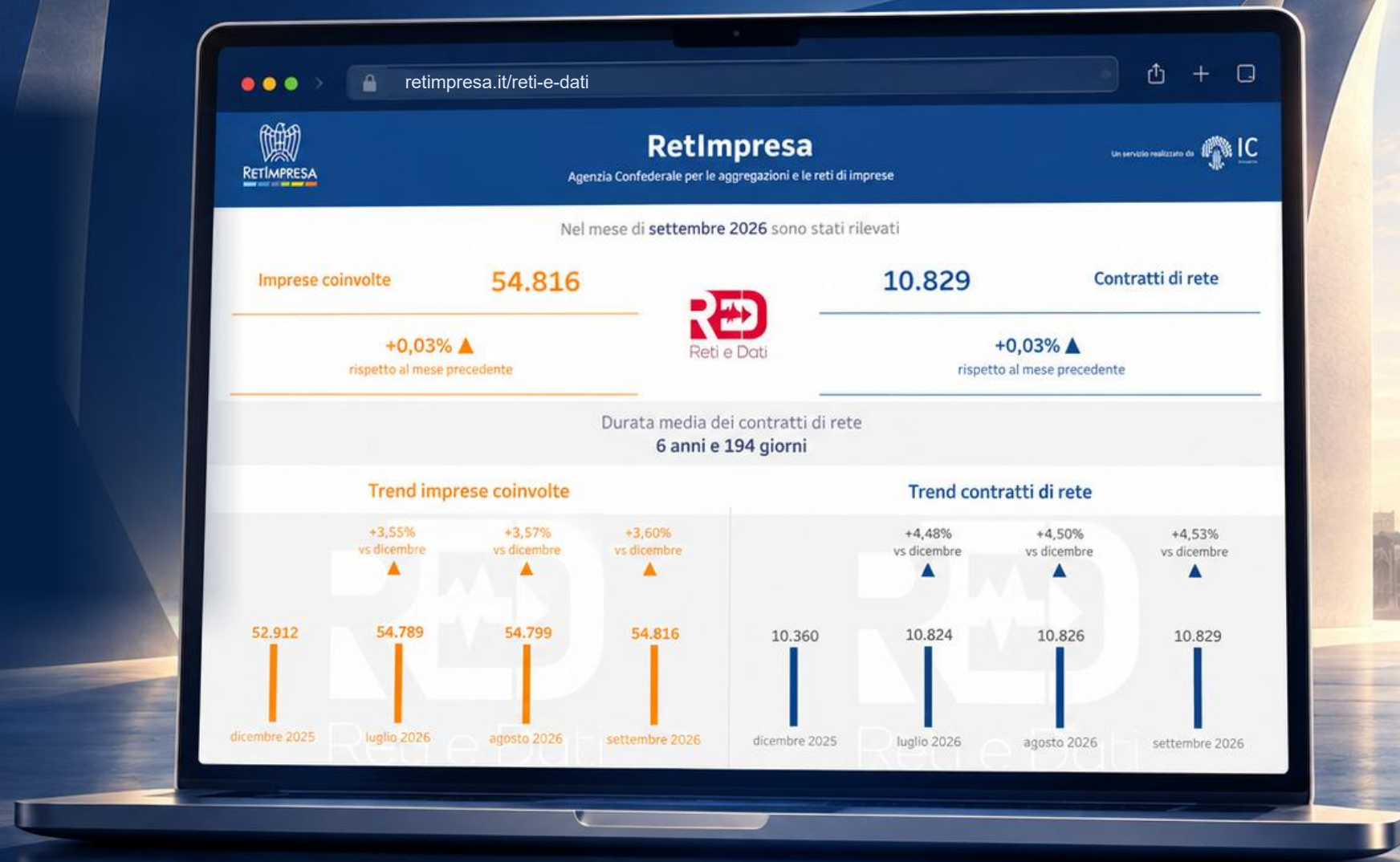
Rete-soggetto



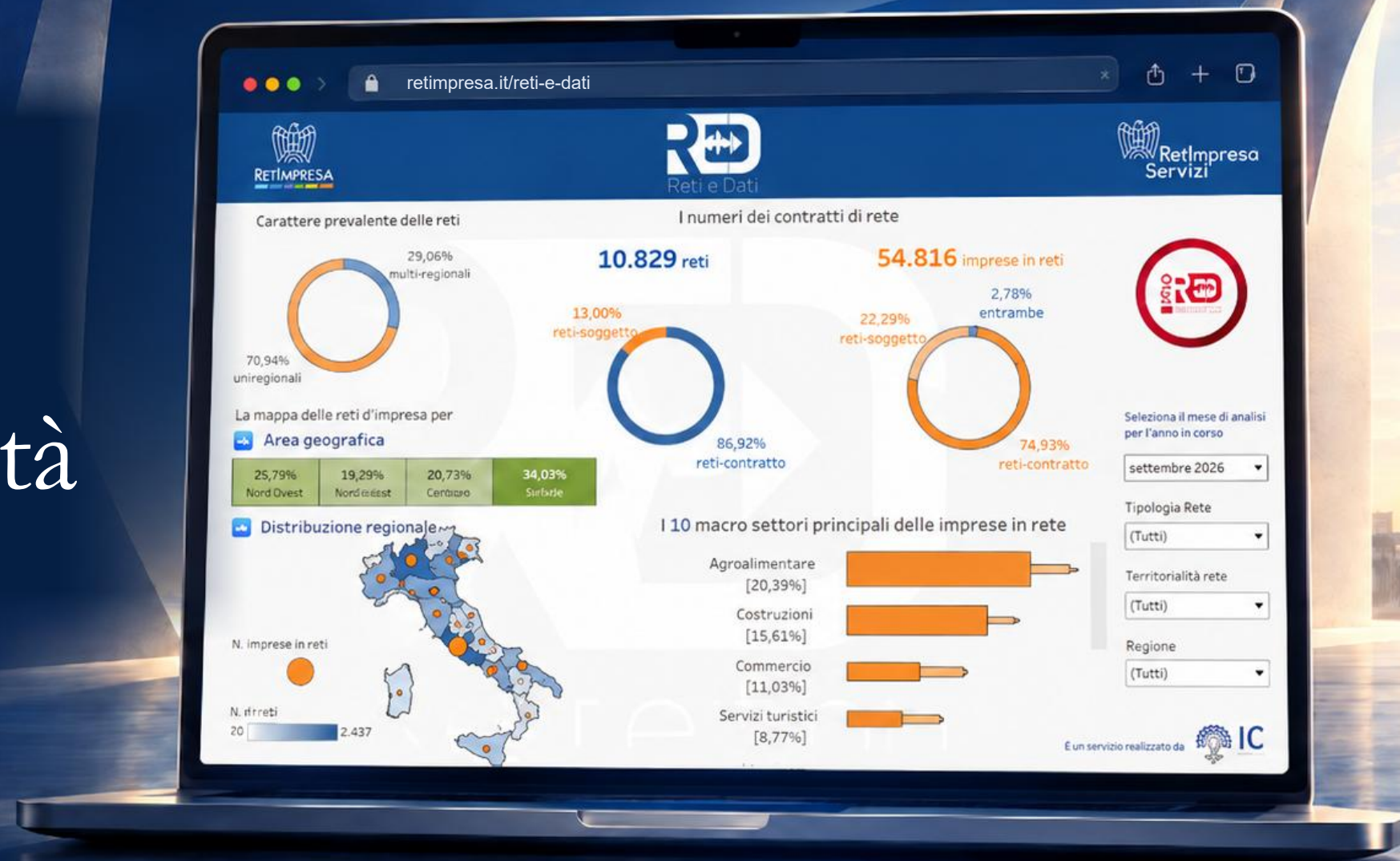
- ☐ La rete è centro di imputazione giuridico/tributario (IVA, IRES IRAP)
- ☐ La rete deve redigere e depositare una situazione patrimoniale entro il 28/2
- ☐ La disciplina applicabile è da ricercare per analogia con altre forme aggregative/societarie
- ☐ La rete-soggetto deve avere Organo comune e fondo patrimoniale
- ☐ Agevolazioni fiscali e finanziarie al soggetto rete, non alle singole imprese

RED

Reti e Dati



Focus Territorialità

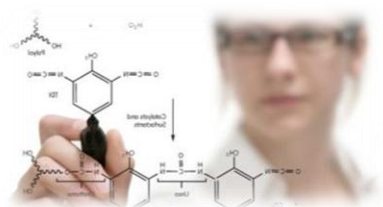


Focus Liguria



A cosa servono le reti d'impresa

RICERCA SVILUPPO
INNOVAZIONE



MARKETING E
PROMOZIONE



RISORSE UMANE E GESTIONE
AMMINISTRATIVA



EXPORT E
INTERNAZIONALIZZAZIONE



Impatti positivi
dentro e fuori l'azienda

QUALITÀ E FORMAZIONE



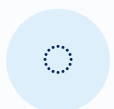
ACQUISTI, FORNITURE,
GESTIONE CATENA
DISTRIBUZIONE

Contratto di rete: principali opportunità

- Partecipazione delle reti alle **gare d'appalto** (D.Lgs. 36/2023, artt. 65, co. 2, lett. g) e 68, co. 20)
- **Distacco semplificato** e **Codatorialità** per le imprese in rete
- Promozione reti nei **bandi regionali** e premialità (es. PO FESR)
- Agevolazioni fiscali (**detassazione utili investiti** ex Legge annuale PMI), Transizione 4.0, incentivi a **R&S&I**, altre misure
- **Voucher manager** per internazionalizzazione e per innovazione digitale e organizzativa
- **Contratti di sviluppo**, Accordi di programma e di innovazione, agevolazioni nelle aree di crisi ex legge 181
- **Agevolazioni finanziarie** per sostenere progetti di i) **R&S** per l'economia circolare; ii) **trasformazione tecnologica e digitale** dei processi produttivi; iii) recupero e riciclo, **simbiosi industriale**
- Possibile miglioramento **rating finanziario** delle imprese in rete

Competenze e personale in rete

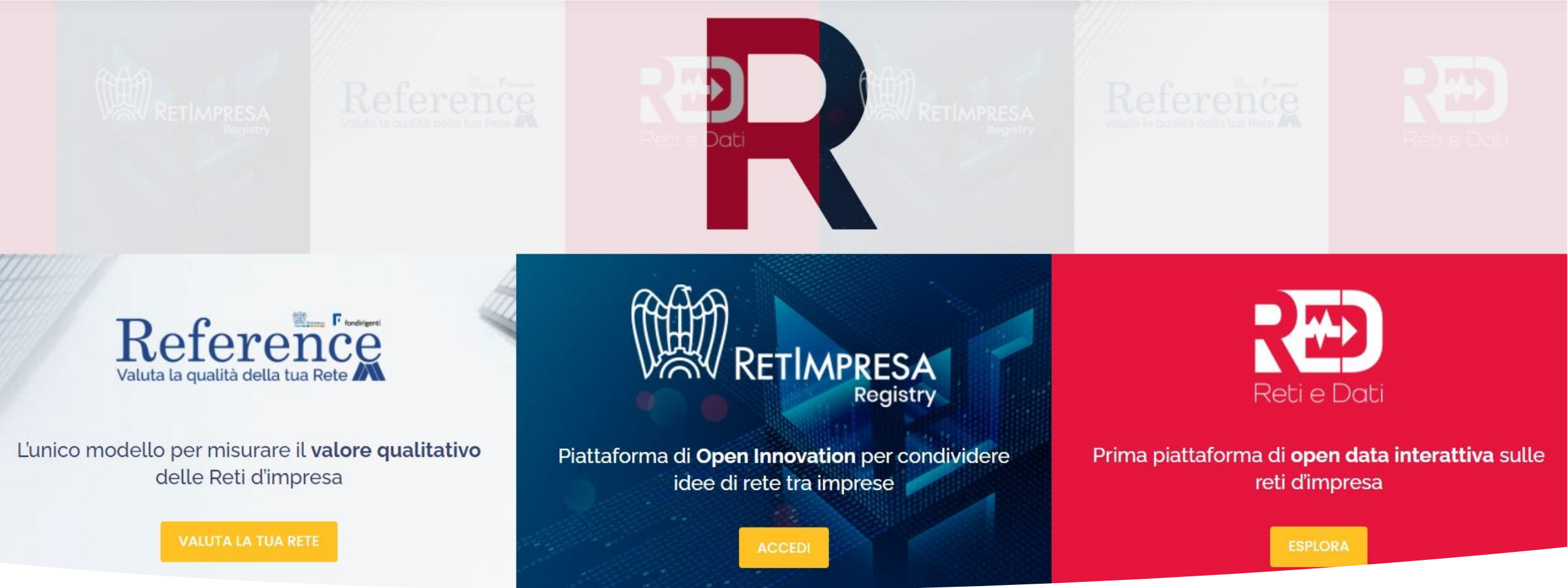
La condivisione di competenze e personale in rete può avvenire con diverse modalità:

-  Consulenza
-  Somministrazione
-  Distacco agevolato
-  Codatorialità (DM 205/2021)

 **un** lavoratore
un unico rapporto di lavoro
più datori di lavoro



Rispetto al tradizionale criterio lavoristico binario 1.Dat lav./1 Lav.:



Digitalizzazione dei processi di collaborazione

Il *kit* di RetImpresa per digitalizzare i processi collaborativi al fine di renderli conoscibili, semplificati, accessibili a tutte le imprese e valutabili



Open innovation in blockchain

Progetto di RetImpresa per

- ✓ **digitalizzare** e favorire i processi collaborativi
- ✓ facilitare la **co-progettazione** e la ricerca **partner**
- ✓ ricercare opportunità con l'**open innovation**

Registry fornisce **trasparenza** e **affidabilità** utilizzando la **Blockchain** come **identity provider** per le aziende che si iscrivono e le idee pubblicate

Al centro di call per startup, progetti di filiera, di trasferimento tecnologico, *matching* e internazionalizzazione



Registry

Il marketplace delle idee

La piattaforma che **connette imprese, reti e opportunità di collaborazione.**



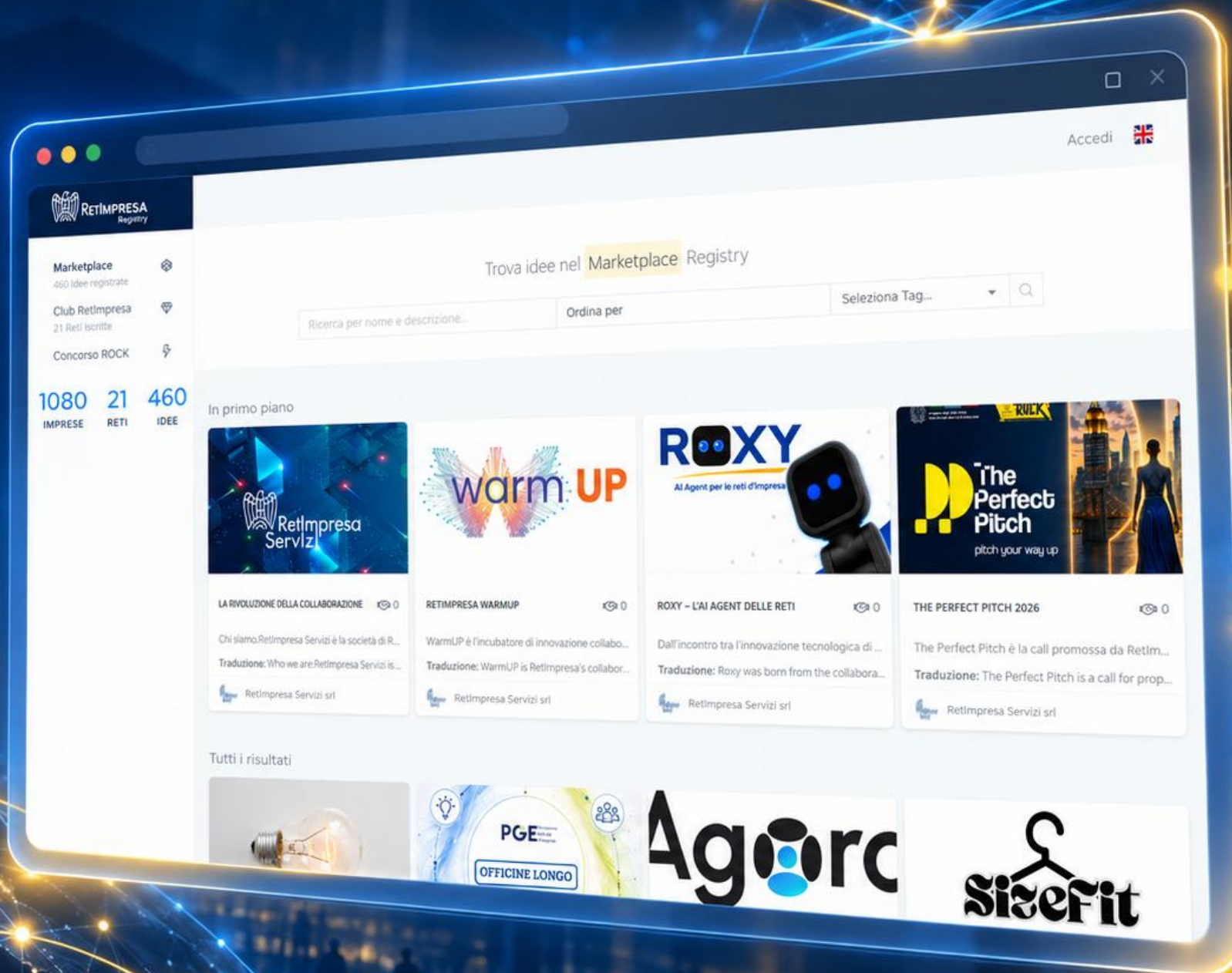
1.080
IMPRESE



21
RETI



460
IDEE





IL CONCORSO PER L'INNOVAZIONE NELLE FILIERE STRATEGICHE

UN PROGETTO DI RETIMPRESA

ROCK – Registry Open Contest for Knotworking, è il concorso per far incontrare la domanda e l'offerta d'innovazione in settori strategici e per favorire le collaborazioni nelle filiere produttive italiane.

LA COLLABORAZIONE AL CENTRO

Attraverso progetti (call) e momenti di networking, ROCK mette in connessione startup, PMI innovative e partner dell'ecosistema, favorendo la nascita di nuove collaborazioni e progetti condivisi.

LA PIATTAFORMA DI ROCK

Le collaborazioni nascono su Registry, la piattaforma di RetImpresa per l'open innovation.

550+

IMPRESE
COINVOLTE

38

PROGETTI DI RETE
E FILIERA

24

INCONTRI TERRITORIALI
ORGANIZZATI

1.000+

CONNESSIONI
E INCONTRI B2B

Grazie per l'attenzione!



+39 065903384



www.retimpresa.it



retimpresa@confindustria.it



[RetImpresa](#)

Seguici su Instagram



@RETIMPRESA