

Il ruolo delle imprese nella definizione del futuro del territorio della Provincia della Spezia

Presentazione dello Studio di posizionamento e orientamento strategico provinciale

Lorenzo Tavazzi

Partner e Responsabile Area Scenari e Intelligence,
The European House - Ambrosetti

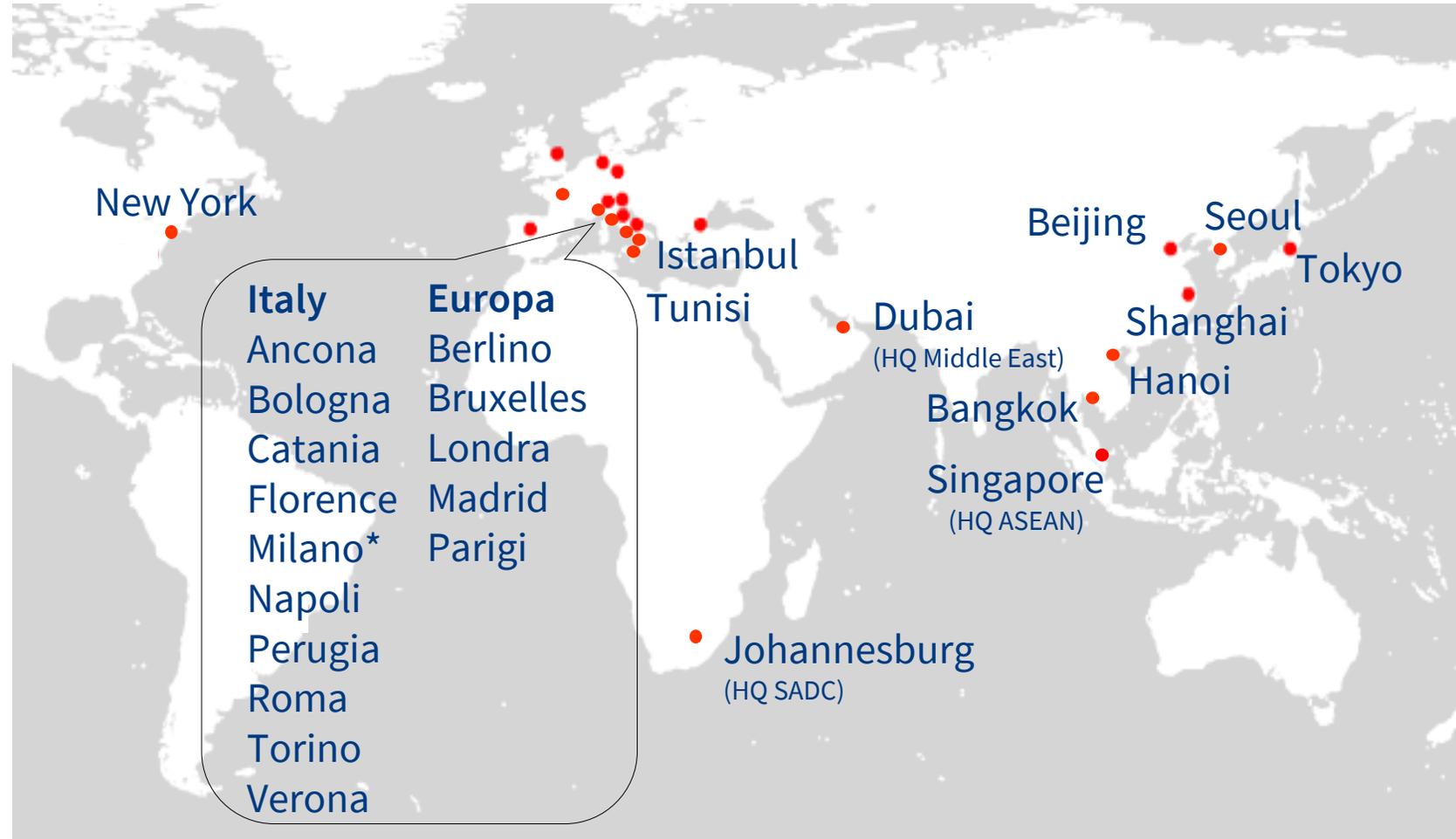
Assemblea di Confindustria La Spezia

La Spezia, Auditorium Giorgio S. Bucchioni AdSP Mar Ligure Orientale - Mercoledì 18 ottobre 2023



The European House - Ambrosetti è una società di consulenza internazionale con una presenza globale

- Nata nel **1965**
- Sede centrale in Italia con attività in **4 continenti** e uffici diretti e partner strategici in **18 Paesi**
- Premiata come **Top Employer 2023** in Italia per il **terzo anno consecutivo**
- Nominata come **uno dei principali Think Tank in Europa** (1° in Italia e 4° in Europa) dal 2013 secondo il “Global Go To Think Tanks Report”, survey della University of Pennsylvania
- Citata come **caso di eccellenza dal Trattato del Quirinale** (Italia e Francia) nel 2021
- **Partner** delle presidenze Italiana e Indonesiana **del G20** su diversi paper strategici



(*) Quartier generale del Gruppo The European House - Ambrosetti

The European House - Ambrosetti

I nostri numeri, i nostri successi

Oltre
550
Eventi

Realizzati nel 2022, di cui l'11% in digitale, l'8% in fisico e l'81% phygital

1
Piattaforma
proprietaria per
realizzare
iniziative
phygital

Know-how e tecnologia proprietaria per realizzare workshop, seminari, eventi digitali complessi

3.000
Esperti

Nazionali ed internazionali ingaggiati ogni anno

17.000
Manager
1.300
Clienti

Manager accompagnati nei loro percorsi di crescita e clienti serviti nella consulenza ogni anno

42.000
Partecipanti

Nazionali ed internazionali che hanno seguito i lavori dei nostri eventi e incontri

Oltre
250
Studi e
Scenari

Strategici da indirizzare a Istituzioni e aziende nazionali ed internazionali ogni anno

1°
Think
Tank

Privato italiano, quarto nell'Unione Europea, tra i più rispettati e indipendenti – dal 2013 – su 11.175 a livello globale attraverso una survey indirizzata a 73.000 leaders di imprese, istituzioni e media, in oltre 100 Paesi nel mondo (*)

49
Anni

del Forum di Cernobbio: i partecipanti dell'ultima edizione esprimono Asset gestiti pari a circa 50 trilioni di Euro; 7 governi rappresentati

TOP
EMPLOYER
2023

Per il terzo anno consecutivo, siamo stati riconosciuti Top Employer. Una delle 141 realtà nominate nel 2023 in Italia, sulla base dell'analisi specifica di 6 aree di policy HR e di oltre 400 best practice monitorate

300
Persone
di cui
54%
Donne

Accomunate dalla stessa passione e voglia di fare. 42 persone all'estero (Cina e Middle East)

10
anni

Da 10 anni attore chiave dell'ecosistema italiano dell'innovazione: Corporate Venture Capital, Open Innovation, Acceleratore di Startup

30
anni

L'esperienza del nostro team di sostenibilità in progetti e soluzioni su misura per accelerare la transizione delle imprese verso un futuro sostenibile. Solo nell'ultimo anno ci hanno scelto più di 30 aziende

120
Famiglie

Imprenditoriali assistite nell'ultimo anno, tramite consulenza nei Patti di Famiglia e Sistemi di Governance

4
nuove
acquisizioni

Nel 2023 entrano nel Gruppo: Cybrain, specializzata in servizi di cyber security; GDS Communication, specializzata in marketing e comunicazione integrata; Oltre Consulting, specializzata nello sviluppo di progetti di sport entertainment e food a livello internazionale; Harvard Business Review Italia, l'edizione italiana della Harvard Business Review

7
Think
Tank e
Summit
Internazionali

Riconosciuti come una best-practice internazionale da parte dell'ASEAN Community (7 Paesi/aree: ASEAN, Cina, Francia, Medio Oriente, Stati Uniti, Sudafrica, Unione Europea – Bruxelles). Menzionati come caso d'eccellenza nel Trattato del Quirinale per la cooperazione bilaterale rafforzata, cofirmato dal Presidente italiano del Consiglio dei Ministri e dal Presidente della Repubblica francese

18
Paesi

Con presenza diretta o partnership. Nel 2020 abbiamo supportato la presidenza italiana del G20 con la formulazione di 8 raccomandazioni di policy, declinate sugli ambiti d'azione prioritari per la Presidenza italiana (le "3P": Persone, Pianeta, Prosperità)

(*) Nell'ultima edizione del Global Go To Think Tanks Report della University of Pennsylvania

Gli obiettivi dello Studio

- Fare una fotografia di alta sintesi strategica degli **asset** e delle **opportunità** associate ai grandi progetti di investimento, in corso e/o allo studio nel territorio della Provincia della Spezia*
- Definire, alla luce del quadro conoscitivo delineato, le **condizioni abilitanti** per il successo dell'evoluzione territoriale e, in questo, qualificare il ruolo che il **sistema imprenditoriale locale** può svolgere in un'ottica di medio-lungo termine
- Indicare, sulle grandi partite trasformative del territorio, una **visione generale di indirizzo** dimostrando, in maniera autorevole e *super partes*, i benefici associati

(*) Dall'analisi effettuata non sono emerse iniziative cantierabili nella Val di Vara con una possibile concretizzazione nel periodo preso in esame da questo studio (entro e/o oltre il decennio 2023-2033): si auspica quindi che, anche grazie al dibattito favorito da questo studio strategico, possano emergere nuove progettualità da sviluppare in futuro nel territorio dell'entroterra spezzino.

La metodologia dello Studio



Confronto delle **dinamiche di sviluppo** della Provincia della Spezia dal 2000 ad oggi



Mappatura e analisi dei **progetti infrastrutturali e di riqualificazione industriale** nel territorio spezzino



Realizzazione di **2 riunioni plenarie di ascolto e confronto** con i componenti del Consiglio Direttivo di Confindustria La Spezia e gli *stakeholder* territoriali



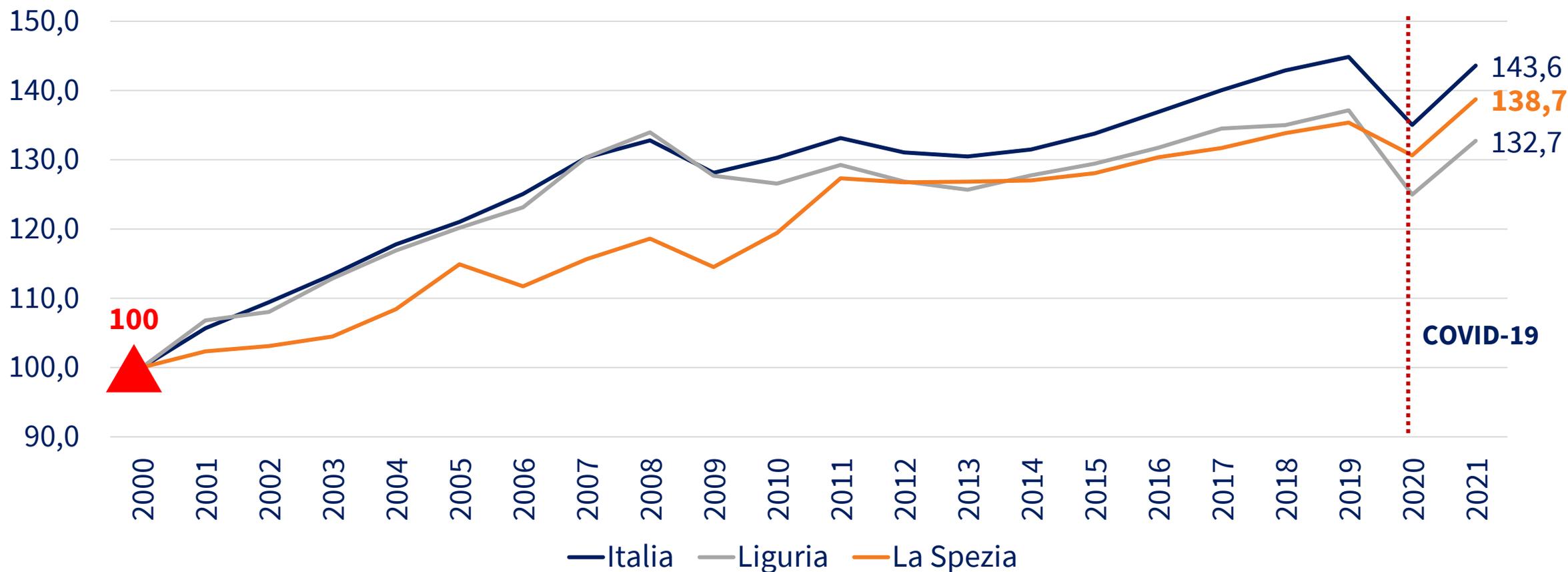
Realizzazione di un **ciclo di 28 colloqui riservati** (individuali e/o in riunioni plenarie) con rappresentanti delle Istituzioni e delle imprese

L' *assessment* competitivo del territorio della Provincia della Spezia mette in evidenza una fotografia a luci e ombre

Negli ultimi vent'anni il Valore Aggiunto della Provincia della Spezia è cresciuto più della media ligure

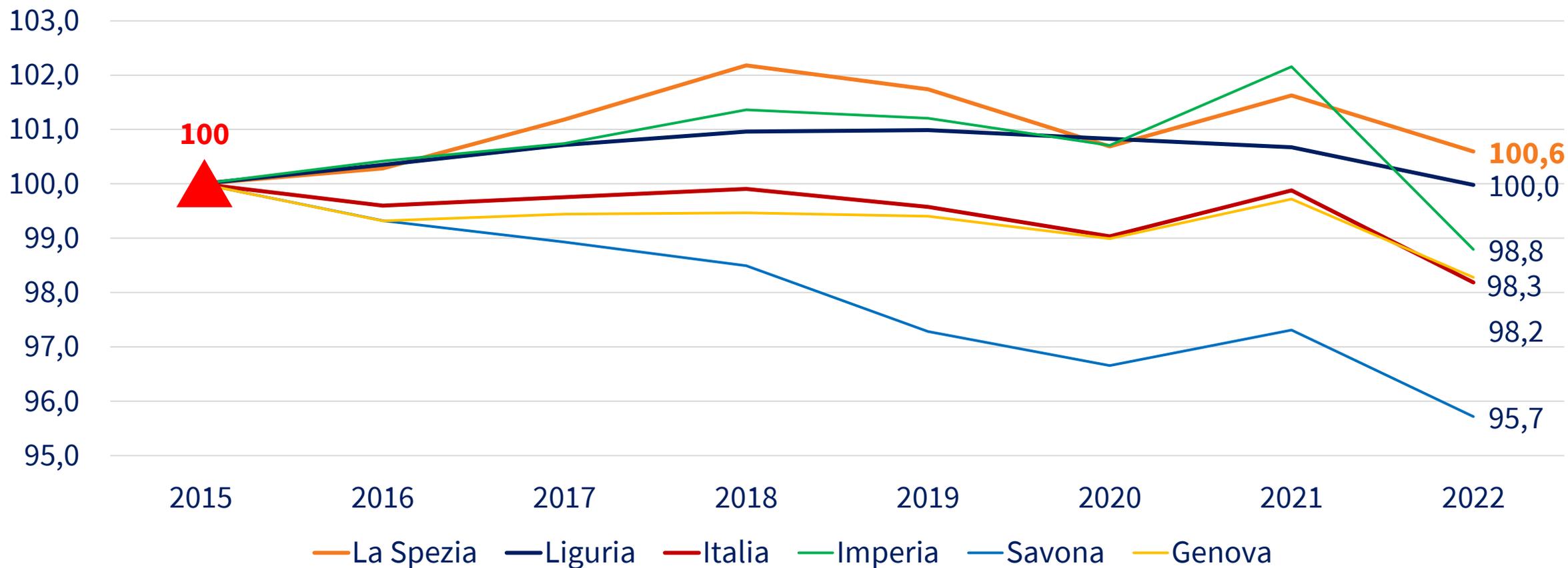
Andamento del Valore Aggiunto: confronto tra Provincia della Spezia*, Liguria e Italia

(anno indice 2000=100, prezzi costanti), 2000-2021



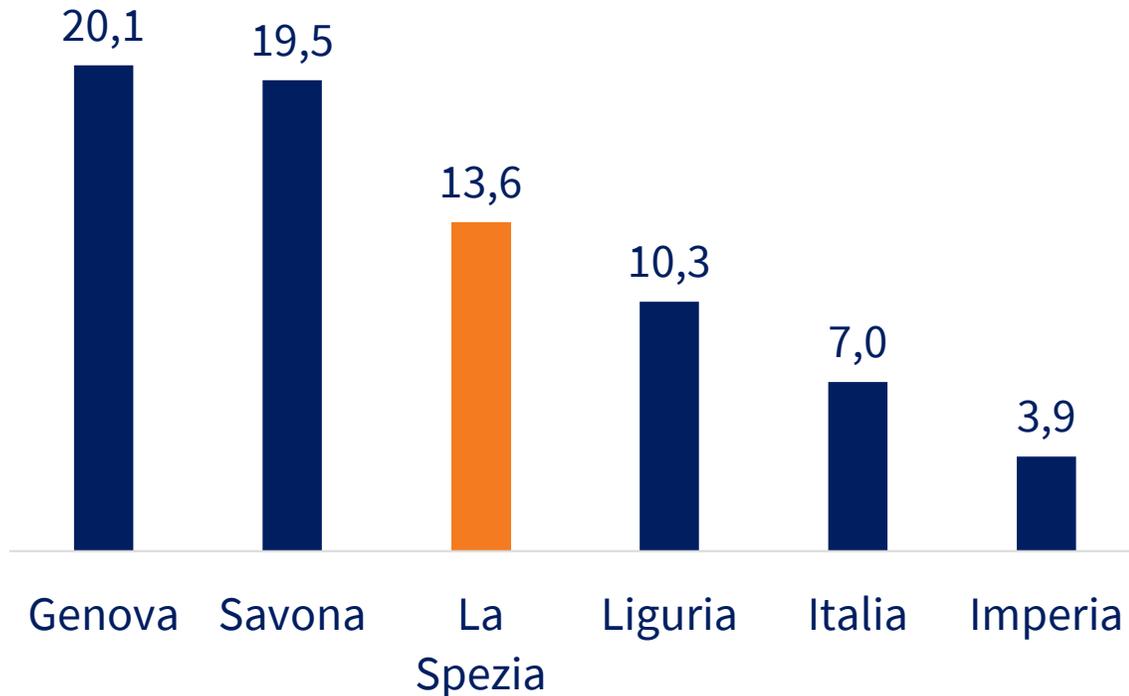
Il territorio ha registrato una maggiore dinamicità imprenditoriale rispetto alla media regionale e nazionale

Andamento del numero di imprese: confronto tra province liguri, Liguria e Italia (anno indice 2015=100), 2015-2022

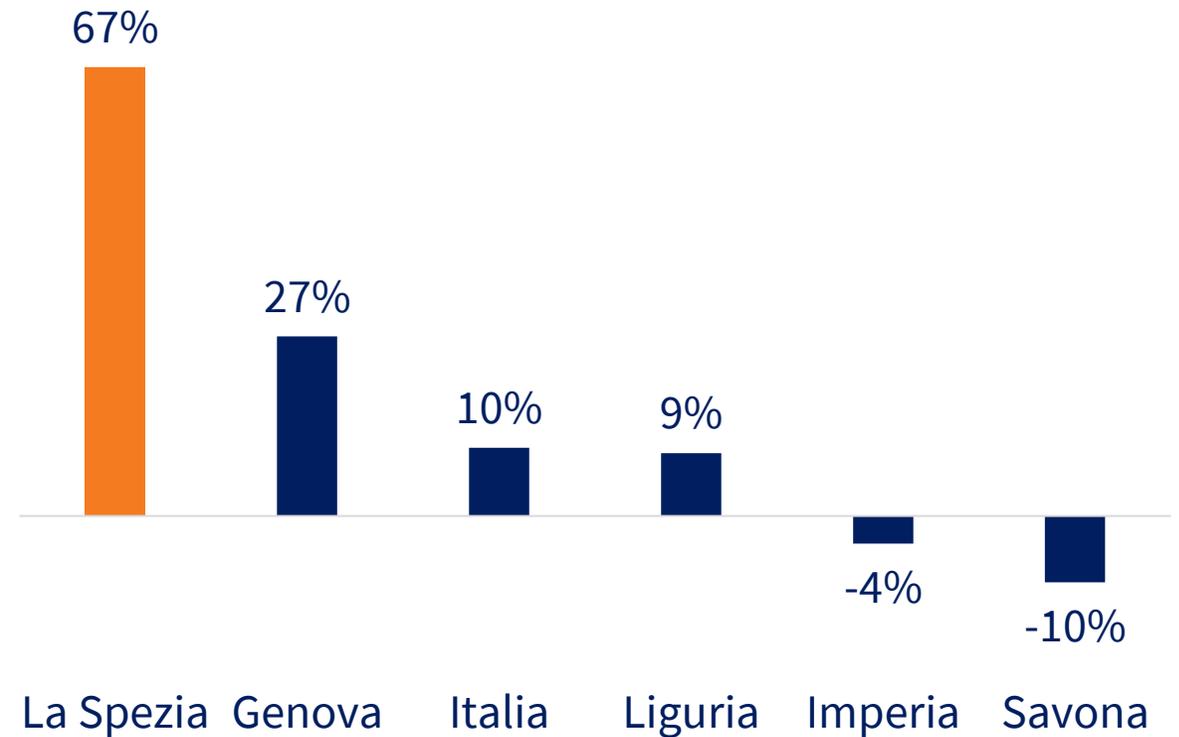


Anche grazie al “traino” delle Cinque Terre, il territorio spezzino registra un numero di presenze turistiche quasi doppio rispetto all’Italia

Presenze turistiche: confronto tra province liguri, Liguria e Italia (numero per abitanti), 2022

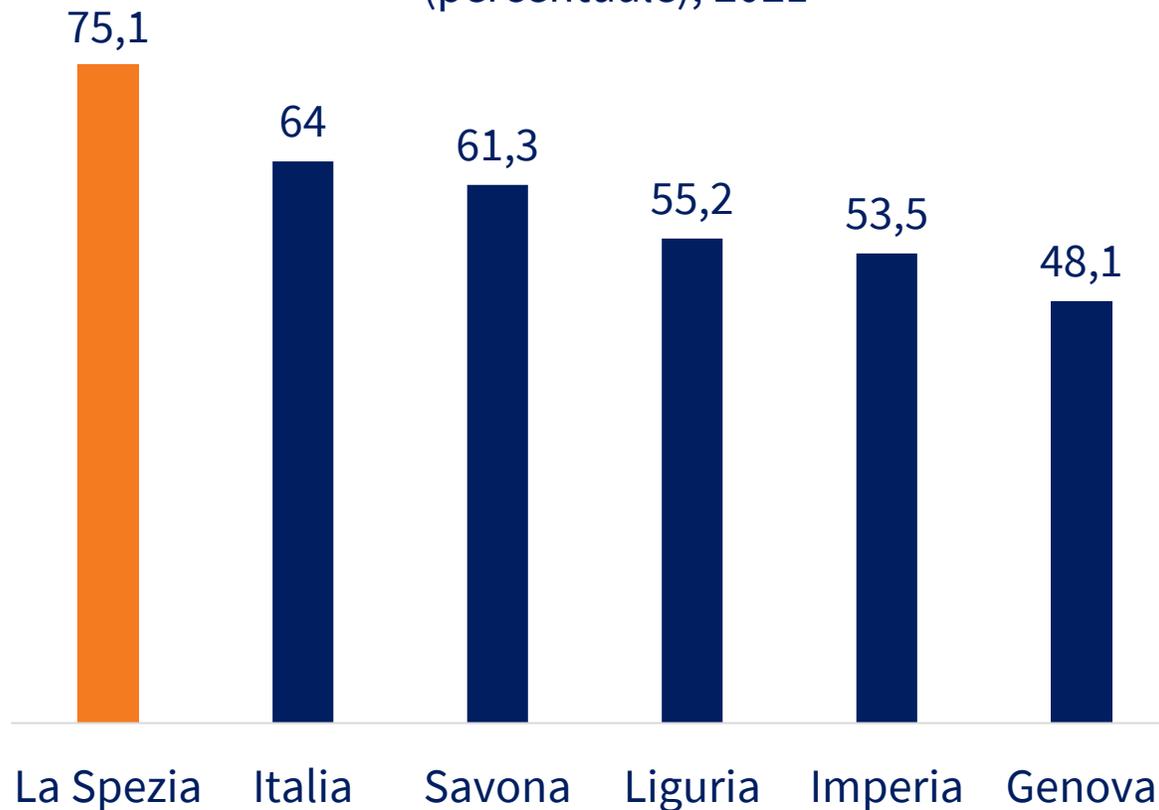


Variazione delle presenze turistiche rispetto al 2008: confronto tra province liguri, Liguria e Italia (variazione %), 2022

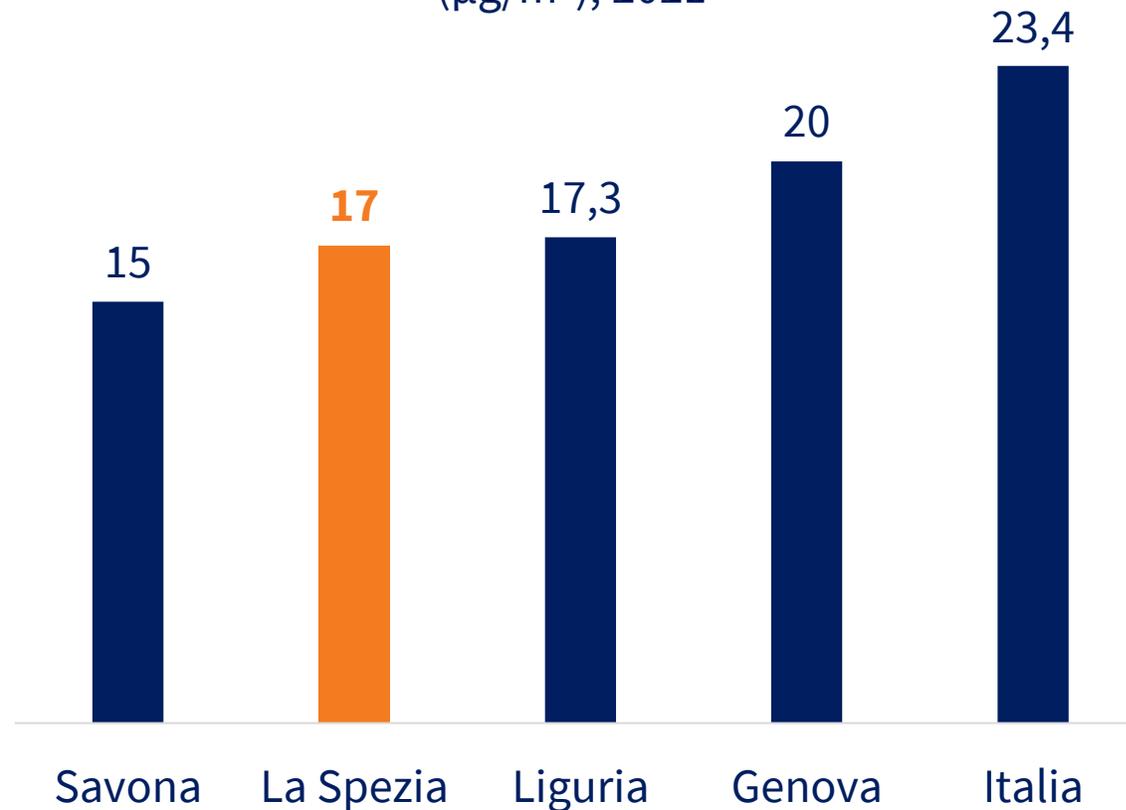


Anche in materia ambientale la Provincia della Spezia performa meglio rispetto alla media della Liguria e dell'Italia

**Tasso di raccolta differenziata:
confronto tra province liguri, Liguria e Italia**
(percentuale), 2021

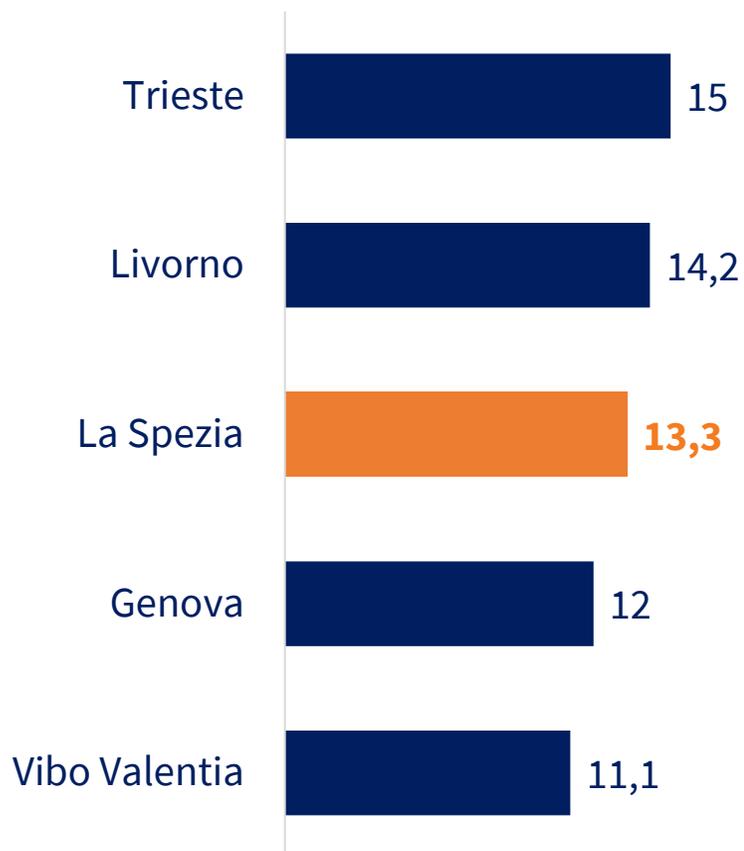


**Concentrazione media annuale di particolato PM₁₀:
confronto tra province liguri, Liguria e Italia***
($\mu\text{g}/\text{m}^3$), 2021

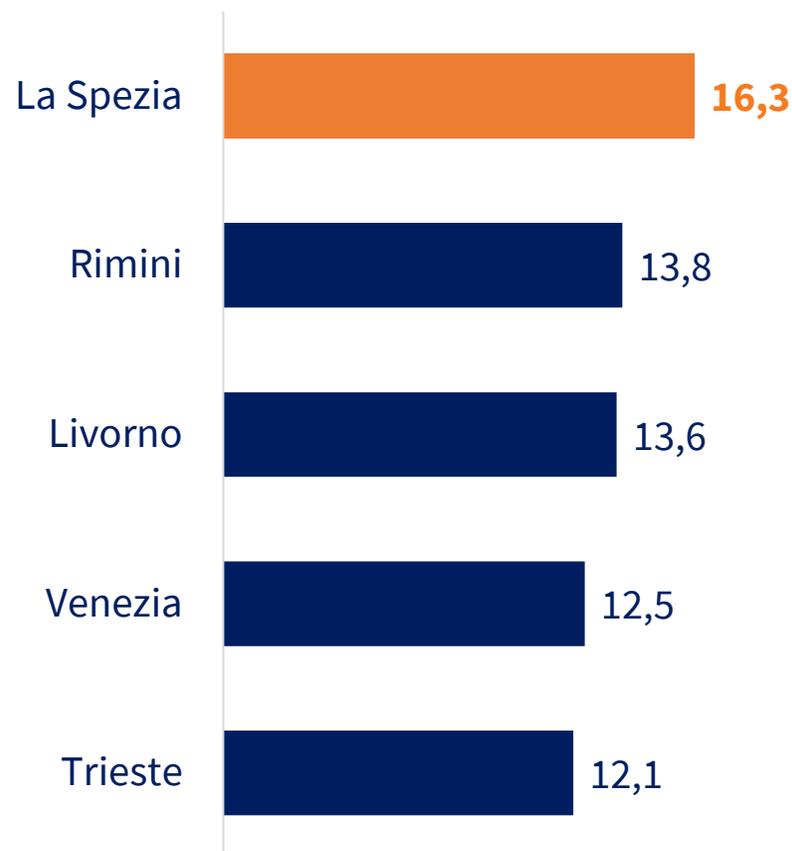


Inoltre il territorio spezzino si conferma ai primi posti in Italia con riferimento all'Economia del Mare

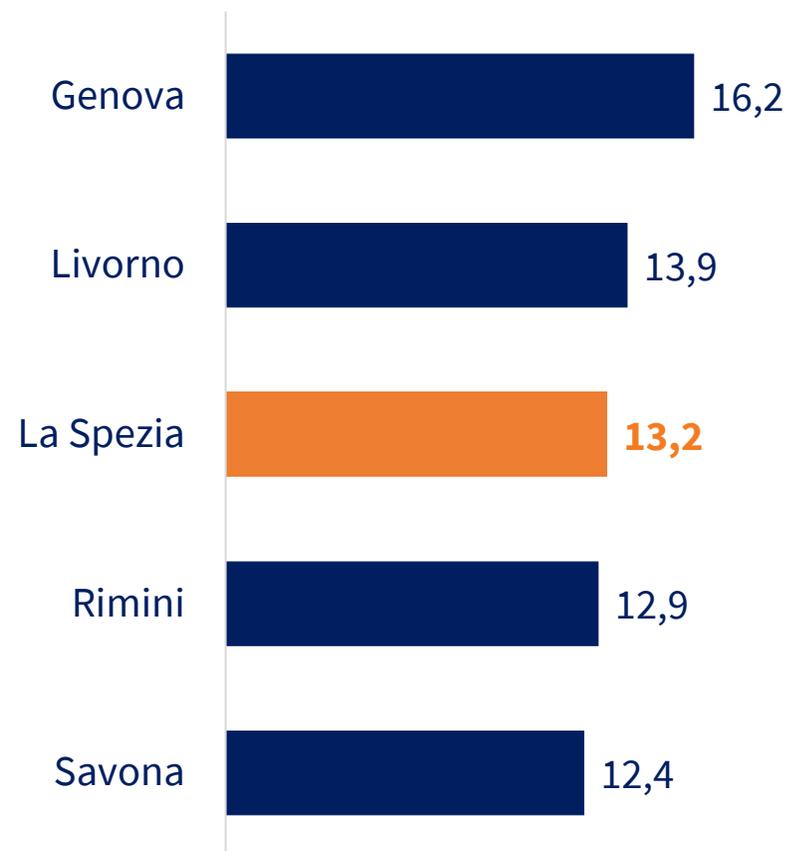
Prime 5 Province per incidenza del V.A. dell'Economia del Mare sul totale provinciale (%), 2021



Prime 5 Province per incidenza di imprese dell'Economia del Mare sul totale provinciale (%), 2022

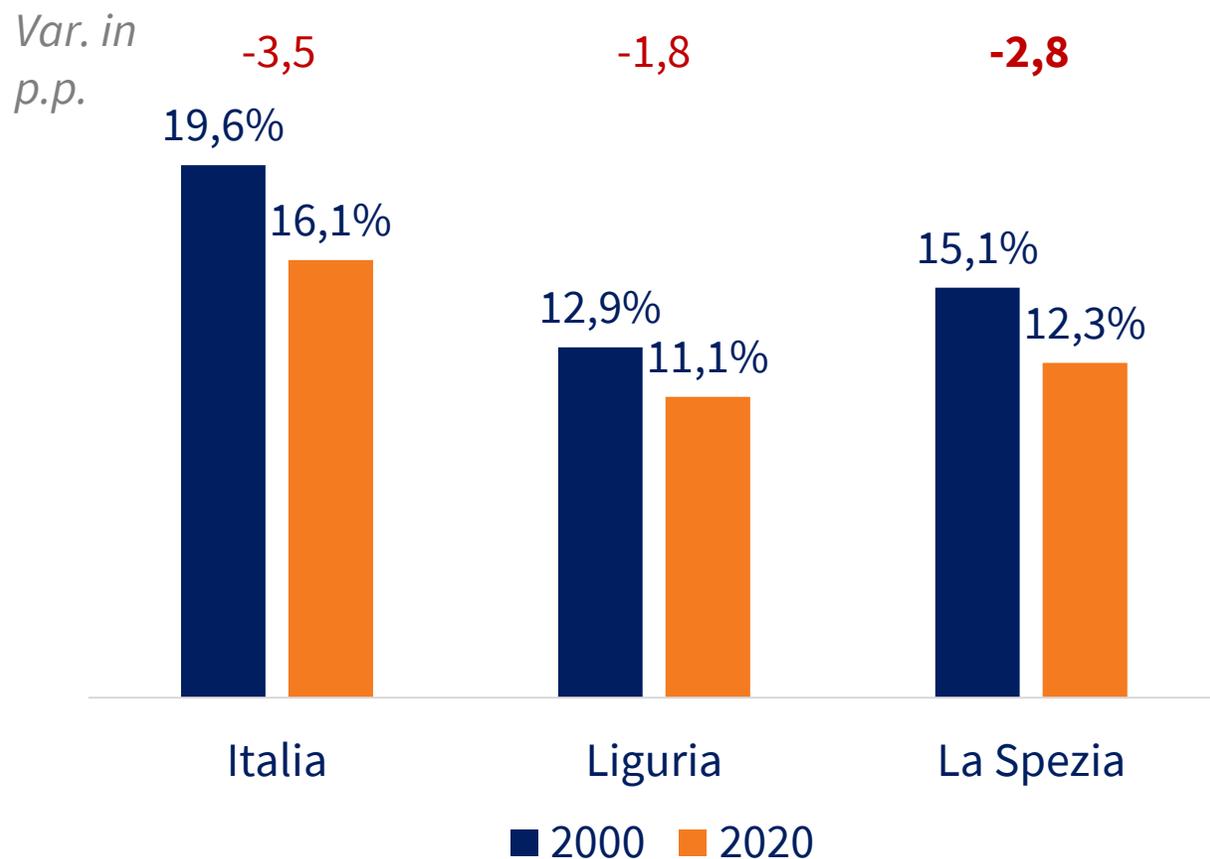


Prime 5 Province per incidenza dell'occupazione dell'Economia del Mare sul totale provinciale (%), 2021

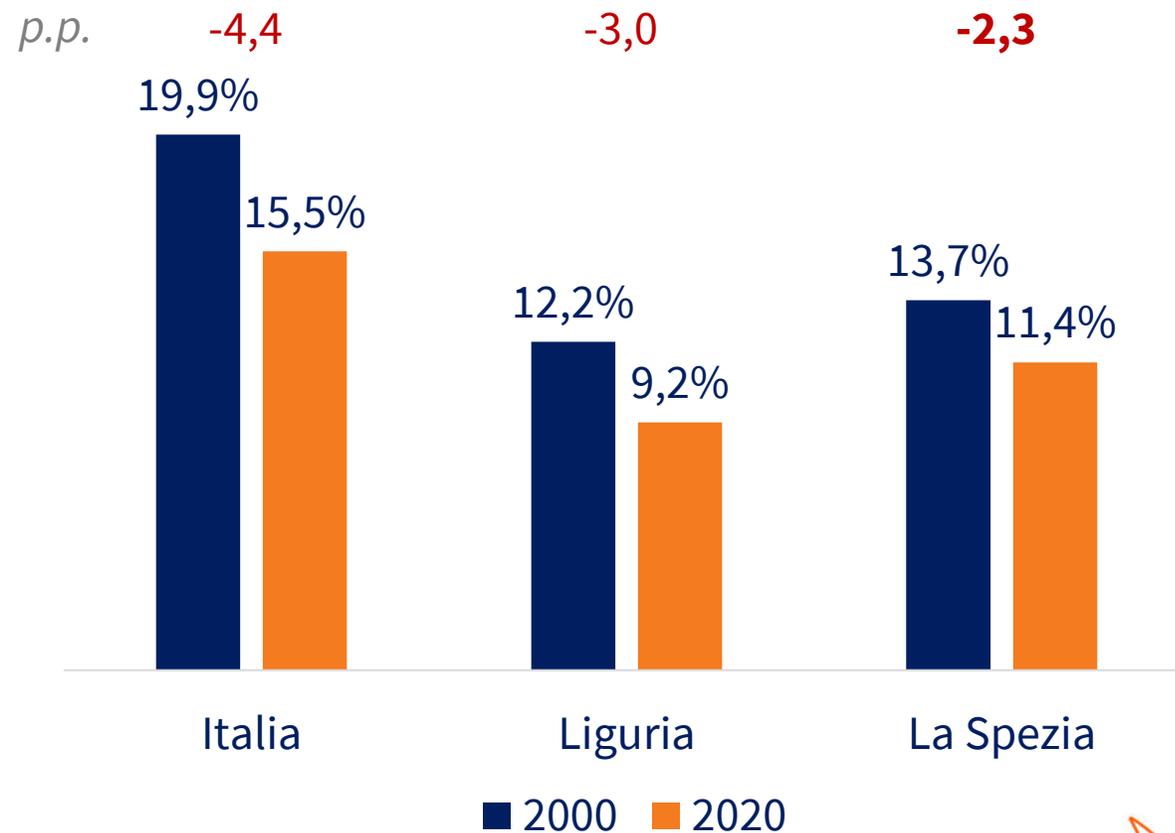


MA: l'incidenza della manifattura sull'economia spezzina è in contrazione dal 2000 (-2,8 p.p. per il Valore Aggiunto e -2,3 p.p. per l'occupazione)

Incidenza dell'industria manifatturiera sul Valore Aggiunto: confronto tra Provincia della Spezia, Liguria e Italia (val. %), 2000-2020

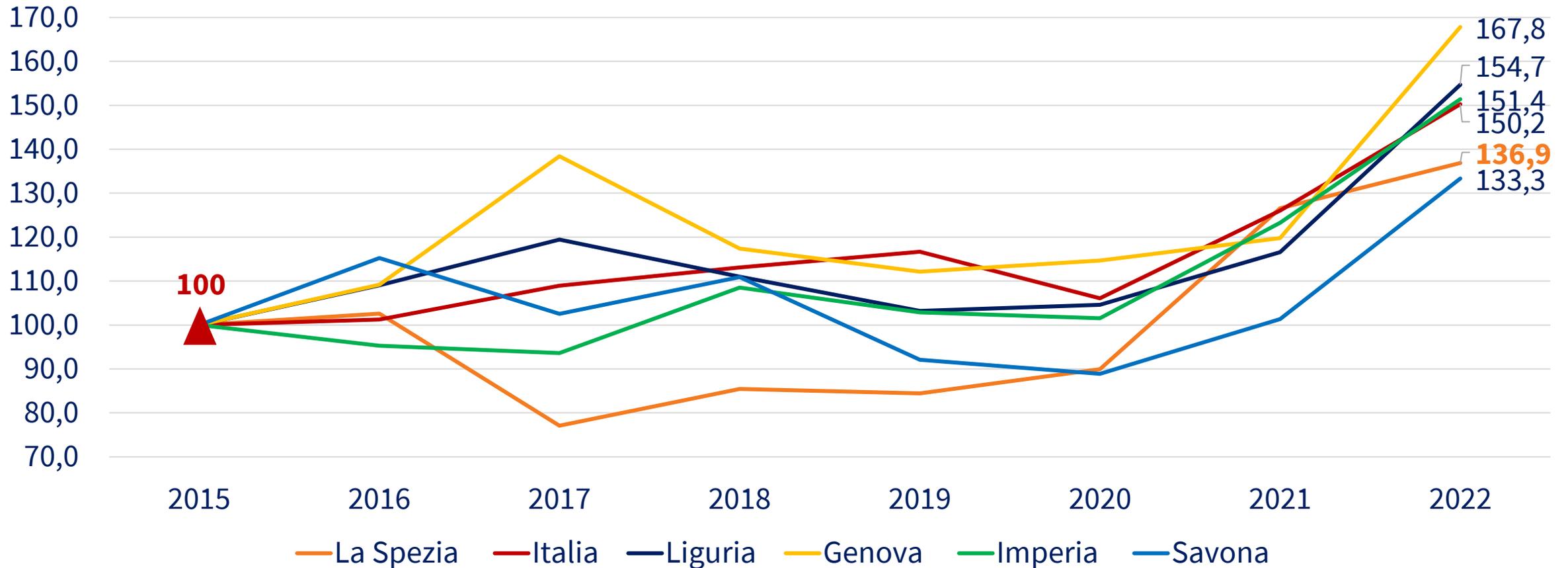


Incidenza dell'industria manifatturiera sull'occupazione: confronto tra Provincia della Spezia, Liguria e Italia (val. %), 2000-2020



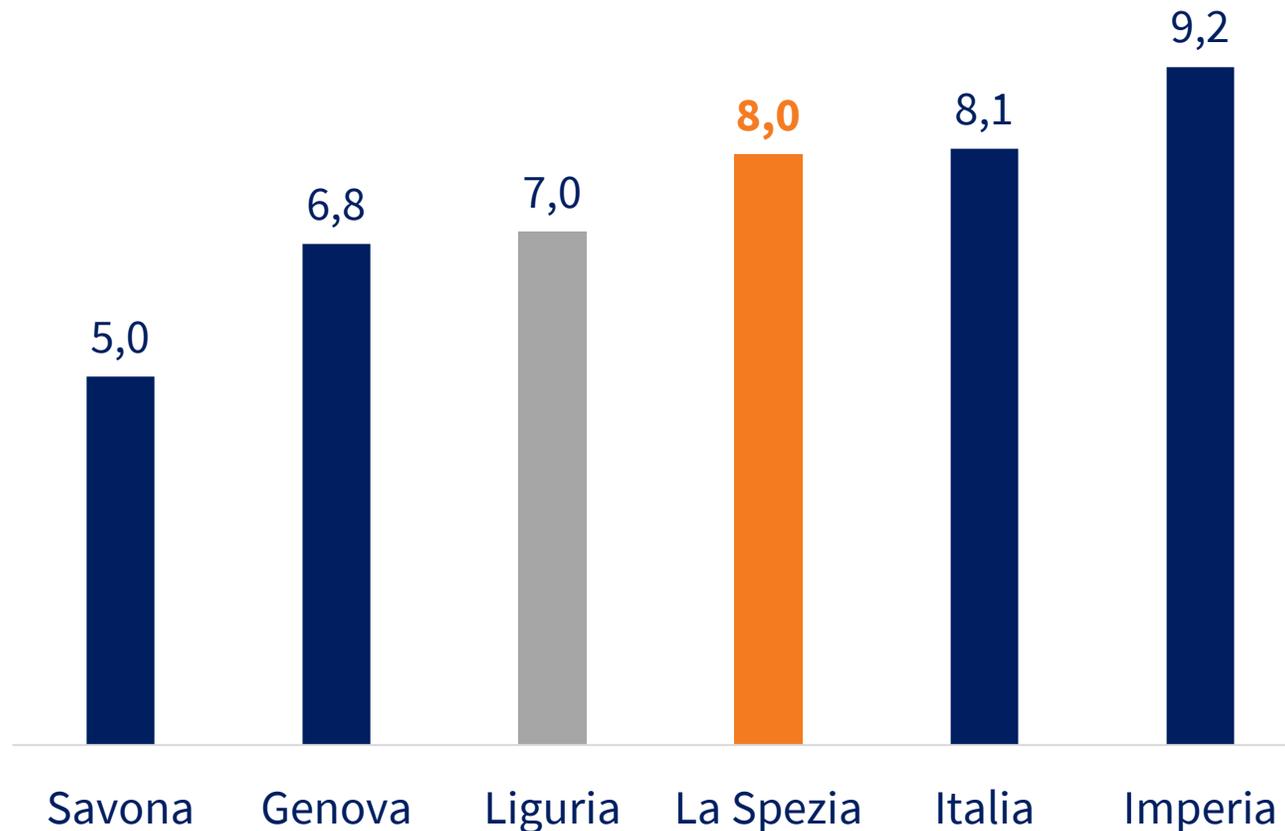
Dal 2015 ad oggi l'export spezzino ha registrato performance di crescita inferiori rispetto alla media regionale e nazionale

Andamento dell'export: confronto tra province liguri, Liguria e Italia
(anno indice 2015=100), 2015-2022



Inoltre, la Provincia della Spezia presenta tassi di disoccupazione superiori rispetto alla media regionale

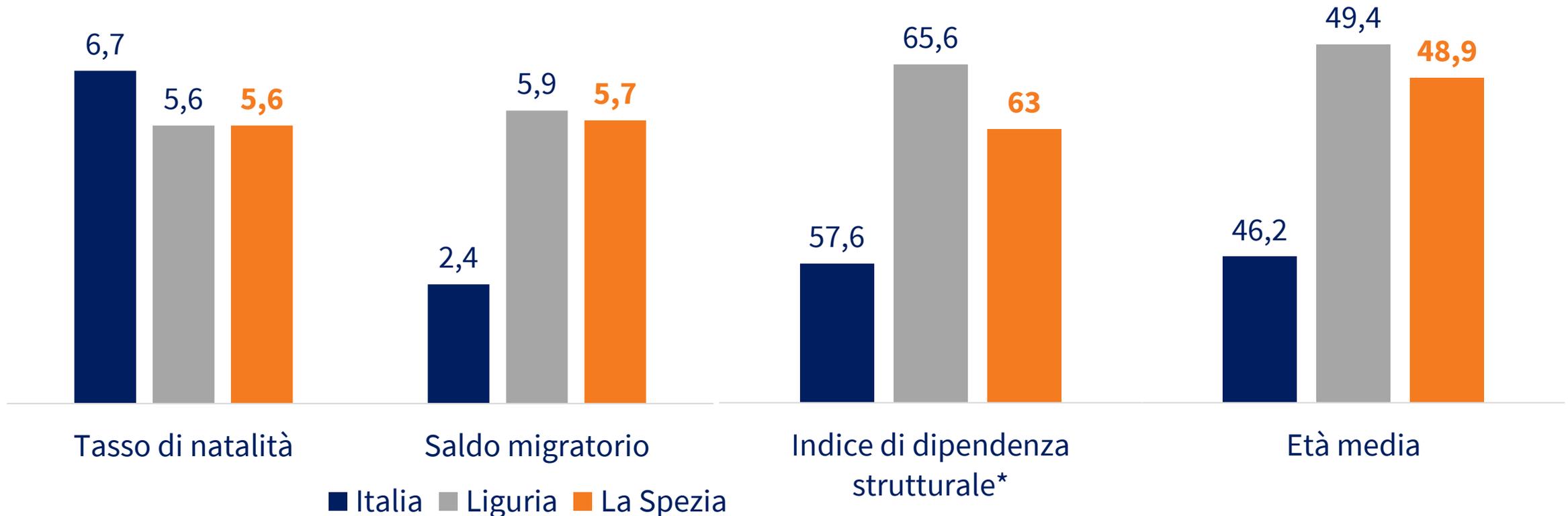
Tasso di disoccupazione totale: confronto tra province liguri, Liguria e Italia (percentuale), 2022



- Rispetto al 2018, il tasso di disoccupazione è **diminuito di 1,8 punti percentuali**, meno rispetto alla *performance* dell'Italia (-2,5 p.p.) e della Liguria (-2,8 p.p.)
- Tuttavia, il **tasso di occupazione giovanile** è inferiore rispetto alla media italiana di 2,7 p.p. e rispetto alla Liguria di 7,3 p.p.

A livello demografico la Provincia della Spezia registra *performance* in linea con la Liguria, ma peggiori rispetto alla media nazionale

Performance di Italia, Liguria e Provincia della Spezia su alcuni indicatori demografici
(val. %), 2022 o ultimo anno disponibile

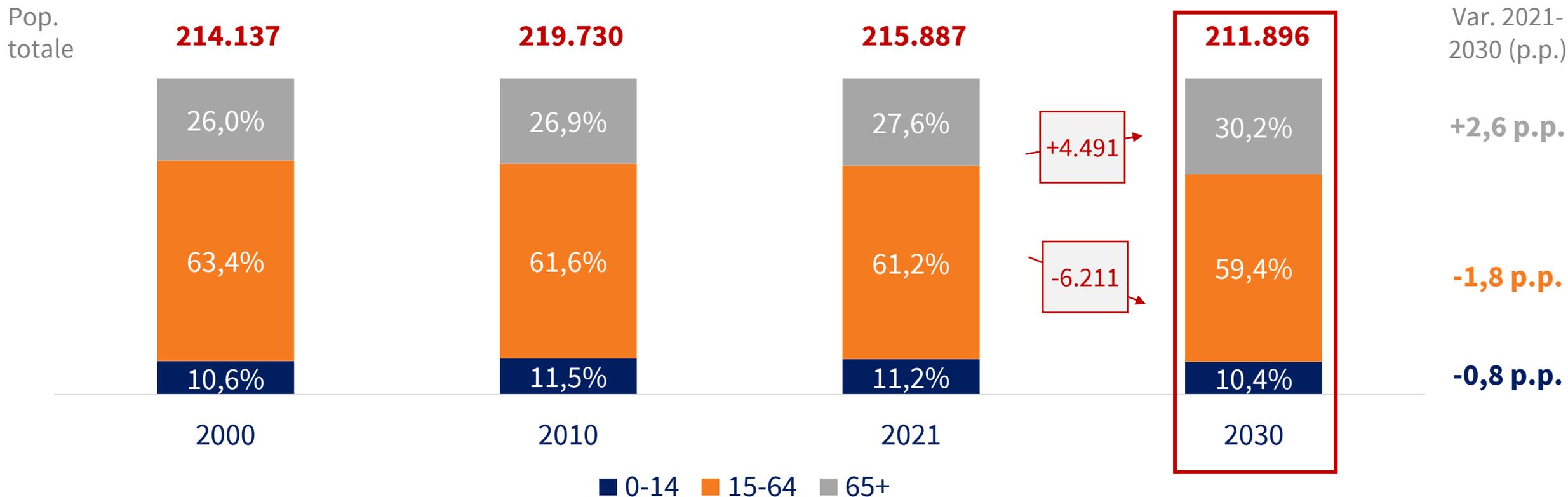


(*) Rapporto tra popolazione in età non attiva (0-14 anni e 65 anni e più) e popolazione in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2023

Entro il 2030 si stima a La Spezia una crescita di 2,6 p.p. nella fascia *over 65*, a fronte di una contrazione demografica di circa 4mila unità

Proiezione della popolazione nella Provincia della Spezia per fasce d'età*
(percentuale rispetto al totale della popolazione e valori assoluti), 2000-2030^E



Al 2030, la perdita di Valore Aggiunto potrebbe essere di **400 milioni di Euro** (7% del V.A. provinciale)**

Alla luce dell'*assessment* del territorio e degli investimenti previsti, lo Studio ha previsto un'**attività di ascolto** volta a far emergere i **bisogni** e le **potenzialità** connesse e a identificare i **progetti strategici** a maggiore impatto per il territorio e le sue imprese

The European House - Ambrosetti ha identificato e classificato 24 progetti strategici nel territorio della Provincia della Spezia

Classificazione dei 24 progetti strategici censiti nel territorio spezzino per tipologia

**RIQUALIFICAZIONE
INDUSTRIALE**

33% dei progetti

**TURISMO E
RIQUALIFICAZIONE URBANA**

21% dei progetti

**PROGETTI
INFRASTRUTTURALI
GOMMA-FERRO**

17% dei progetti

PORTUALITÀ E LOGISTICA

12% dei progetti

**SVILUPPO DELLE
COMPETENZE E FORMAZIONE
PER L'INDUSTRIA**

13% dei progetti

INFRASTRUTTURE DIGITALI

4% dei progetti

Le 6 dimensioni chiave e i 24 progetti strategici per il territorio

Progetti infrastrutturali gomma-ferro	Portualità e logistica	Riqualificazione industriale	Sviluppo delle competenze e formazione per l'industria	Turismo e riqualificazione urbana
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese • Interventi sulla rete stradale e autostradale • Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina come <i>hub</i> intermodale dei flussi turistici verso le Cinque Terre • Sistema integrato di trasporto locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione ed elettrificazione del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia • Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile • Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell'area portuale spezzina 	<ul style="list-style-type: none"> • Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia • Riqualificazione e riuso dell'area ex IP della Spezia • Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia • Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare • Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale • Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra • Riqualificazione e riuso dell'ex cava Filippi a Castelnuovo Magra • Riqualificazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento del "Miglio Blu - La Spezia Nautical District" • Creazione di un incubatore / acceleratore di <i>start-up</i> a supporto della manifattura e dei servizi • Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del <i>Waterfront</i> • Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana • Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria del territorio • Consolidamento della vocazione turistica della Spezia • Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana

Infrastrutture digitali

- Completamento della copertura della banda ultra-larga

Le 6 dimensioni chiave e i 24 progetti strategici per il territorio

Progetti infrastrutturali gomma-ferro	Portualità e logistica	Riqualificazione industriale	Sviluppo delle competenze e formazione per l'industria	Turismo e riqualificazione urbana
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese • Interventi sulla rete stradale e autostradale • Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina come <i>hub</i> intermodale dei flussi turistici verso le Cinque Terre • Sistema integrato di trasporto locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione ed elettrificazione del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia • Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile • Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell'area portuale spezzina 	<ul style="list-style-type: none"> • Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia • Riqualificazione e riuso dell'area ex IP della Spezia • Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia • Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare • Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale • Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra • Riqualificazione e riuso dell'ex cava Filippi a Castelnuovo Magra • Riqualificazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento del "Miglio Blu - La Spezia Nautical District" • Creazione di un incubatore / acceleratore di <i>start-up</i> a supporto della manifattura e dei servizi • Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del <i>Waterfront</i> • Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana • Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria del territorio • Consolidamento della vocazione turistica della Spezia • Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana

Infrastrutture digitali

- Completamento della copertura della banda ultra-larga

Le 6 dimensioni chiave e i 24 progetti strategici per il territorio

Progetti infrastrutturali gomma-ferro	Portualità e logistica	Riqualificazione industriale	Sviluppo delle competenze e formazione per l'industria	Turismo e riqualificazione urbana
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese • Interventi sulla rete stradale e autostradale • Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina come <i>hub</i> intermodale dei flussi turistici verso le Cinque Terre • Sistema integrato di trasporto locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione ed elettrificazione e del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia • Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile • Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell'area portuale spezzina 	<ul style="list-style-type: none"> • Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia • Riqualificazione e riuso dell'area ex IP della Spezia • Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia • Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare • Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale • Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra • Riqualificazione e riuso dell'ex cava Filippi a Castelnuovo Magra • Riqualificazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento del "Miglio Blu - La Spezia Nautical District" • Creazione di un incubatore / acceleratore di <i>start-up</i> a supporto della manifattura e dei servizi • Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del <i>Waterfront</i> • Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana • Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria del territorio • Consolidamento della vocazione turistica della Spezia • Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana
Infrastrutture digitali				
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento della copertura della banda ultra-larga 				

Le 6 dimensioni chiave e i 24 progetti strategici per il territorio

Progetti infrastrutturali gomma-ferro	Portualità e logistica	Riqualificazione industriale	Sviluppo delle competenze e formazione per l'industria	Turismo e riqualificazione urbana
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese • Interventi sulla rete stradale e autostradale • Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina come <i>hub</i> intermodale dei flussi turistici verso le Cinque Terre • Sistema integrato di trasporto locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione ed elettrificazione del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia • Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile • Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell'area portuale spezzina 	<ul style="list-style-type: none"> • Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia • Riqualificazione e riuso dell'area ex IP della Spezia • Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia • Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare • Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale • Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra • Riqualificazione e riuso dell'ex cava Filippi a Castelnuovo Magra • Riqualificazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento del <i>“Miglio Blu - La Spezia Nautical District”</i> • Creazione di un incubatore / acceleratore di <i>start-up</i> a supporto della manifattura e dei servizi • Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del <i>Waterfront</i> • Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana • Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria del territorio • Consolidamento della vocazione turistica della Spezia • Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana
Infrastrutture digitali				
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento della copertura della banda ultra-larga 				

Le 6 dimensioni chiave e i 24 progetti strategici per il territorio

Progetti infrastrutturali gomma-ferro	Portualità e logistica	Riqualificazione industriale	Sviluppo delle competenze e formazione per l'industria	Turismo e riqualificazione urbana
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese • Interventi sulla rete stradale e autostradale • Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina come <i>hub</i> intermodale dei flussi turistici verso le Cinque Terre • Sistema integrato di trasporto locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione ed elettrificazione del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia • Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile • Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell'area portuale spezzina 	<ul style="list-style-type: none"> • Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia • Riqualificazione e riuso dell'area ex IP della Spezia • Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia • Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare • Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale • Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra • Riqualificazione e riuso dell'ex cava Filippi a Castelnuovo Magra • Riqualificazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento del "Miglio Blu - La Spezia Nautical District" • Creazione di un incubatore / acceleratore di <i>start-up</i> a supporto della manifattura e dei servizi • Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del <i>Waterfront</i> • Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana • Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria del territorio • Consolidamento della vocazione turistica della Spezia • Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana
Infrastrutture digitali				
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento della copertura della banda ultra-larga 				

Le 6 dimensioni chiave e i 24 progetti strategici per il territorio

Progetti infrastrutturali gomma-ferro	Portualità e logistica	Riqualificazione industriale	Sviluppo delle competenze e formazione per l'industria	Turismo e riqualificazione urbana
<ul style="list-style-type: none"> • Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese • Interventi sulla rete stradale e autostradale • Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina come <i>hub</i> intermodale dei flussi turistici verso le Cinque Terre • Sistema integrato di trasporto locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione ed elettrificazione del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia • Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile • Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell'area portuale spezzina 	<ul style="list-style-type: none"> • Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia • Riqualificazione e riuso dell'area ex IP della Spezia • Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia • Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare • Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale • Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra • Riqualificazione e riuso dell'ex cava Filippi a Castelnuovo Magra • Riqualificazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana 	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento del <i>“Miglio Blu - La Spezia Nautical District”</i> • Creazione di un incubatore / acceleratore di <i>start-up</i> a supporto della manifattura e dei servizi • Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica 	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del <i>Waterfront</i> • Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana • Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria del territorio • Consolidamento della vocazione turistica della Spezia • Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana

Infrastrutture digitali

- Completamento della copertura della banda ultra-larga

Lo Studio ha realizzato **un'accurata valutazione**
degli impatti trasformativi di questi progetti strategici
per il territorio della Provincia della Spezia
sulla base della loro natura

La piramide degli impatti trasformativi dei 24 progetti strategici per il territorio della Provincia della Spezia

OPPORTUNITÀ POTENZIALI/EMERGENTI/PROSPETTICHE O DI ULTERIORE SVILUPPO

- Consolidamento del “*Miglio Blu - La Spezia Nautical District*”
- Avvio del Polo Nazionale della Subacquea presso il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale
- Riqualificazione e riuso dell’area Enel della Spezia
- Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare

INTERVENTI TRASFORMATIVI / DI ACCELERAZIONE DELLA COMPETITIVITÀ

- Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana
- Riqualificazione e riutilizzo dell’area industriale dell’ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra
- Riqualificazione e riuso dell’area ex IP della Spezia
- Riqualificazione e riuso dell’area ex Fornaci Saudino a Sarzana
- Creazione di un incubatore/acceleratore di *start-up* a supporto della manifattura e dei servizi
- Programma «Basi Blu» per l’adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare presso la Base Navale della Spezia
- Sistema integrato di trasporto locale
- Riqualificazione e riuso dell’ex cava Filippi a Castelnuovo Magra
- Valorizzazione dell’area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana

INTERVENTI DI BASE CON BENEFICI DIRETTI SULLA COMPETITIVITÀ

- Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese
- Interventi sulla rete stradale e autostradale
- Zona Logistica Semplificata (ZLS) nell’area portuale spezzina
- Realizzazione ed elettrificazione del nuovo Molo Crociere nel porto della Spezia
- Opere di dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile
- Potenziamento della stazione ferroviaria di Migliarina
- Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l’industria del territorio
- Consolidamento della vocazione turistica della Spezia
- Valorizzazione della Calata Paita nel porto della Spezia e progetto del *Waterfront*
- Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica
- Completamento della copertura della banda ultra-larga

Per ciascun progetto strategico sono stati analizzati, a livello qualitativo di sintesi, gli impatti attesi e il ruolo del sistema imprenditoriale locale

- **Impatto sulla competitività del territorio:** capacità di incidere sulla generazione di ricchezza e maggiore competitività del territorio spezzino
- **Impatto sull'occupazione:** possibili ricadute occupazionali “di sistema”, una volta che le opere saranno entrate a regime
- **Complessità realizzativa:** effetto congiunto di fattori esogeni, tra cui la complessità amministrativo-burocratica (*permitting*), complessità tecnico-ingegneristica dei lavori, fattibilità economica e possibili «resistenze» del sistema sociale (es. sindrome NIMBY – «*Not in My Backyard*»)
- **Ruolo di indirizzo delle imprese:** capacità delle imprese di contribuire alla pianificazione strategica degli interventi, con particolare riferimento alla destinazione/funzione d'uso delle opere
- **Ruolo di implementazione delle imprese:** capacità delle imprese di contribuire alla realizzazione delle opere, valorizzando le competenze presenti nel territorio
- **Benefici diretti per le imprese:** impatto atteso in termini di maggiore competitività (es. flussi di merci, reperimento di lavoratori, migliore connettività, ecc.)
- **Urgenza:** urgenza della realizzazione degli interventi, anche in relazione al grado di interdipendenza tra le varie opere (es. estensione dei moli di attracco delle navi collegata al dragaggio dei fondali portuali), in una scala da 1 (priorità alta) a 3 (priorità media)
- **Tempi di realizzazione:** orizzonte temporale per il completamento degli interventi (entro o oltre il decennio 2023-2032)

Presentiamo di seguito una **visione di sintesi** sulle caratteristiche dei progetti strategici per ciascuno dei 3 livelli della “piramide” e alcuni approfondimenti su **una selezione di iniziative per il territorio spezzino**

La matrice per l'analisi degli interventi infrastrutturali sul territorio – Interventi di base con benefici diretti sulla competitività (1/2)

Progetto	Impatto sulla competitività del territorio	Impatto sulla occupazione	Complessità realizzativa	Ruolo di indirizzo delle imprese	Ruolo di implementazione delle imprese	Potenziali benefici per le imprese	Livello di urgenza	Tempi di realizzazione
Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese							1	Oltre il 2033
Interventi sulla rete stradale e autostradale							1	Oltre il 2033
Zona Logistica Semplificata (ZLS)							2	Entro il 2033
Realizzazione ed elettrificazione del Molo Crociere							2	Entro il 2033
Dragaggio dei bacini portuali nel porto mercantile							2	Entro il 2033
Realizzazione della nuova stazione FS di Migliarina							3	Entro il 2033

Legenda: Massimo

Minimo

La matrice per l'analisi degli interventi infrastrutturali sul territorio – Interventi di base con benefici diretti sulla competitività (2/2)

Progetto	Impatto sulla competitività del territorio	Impatto sulla occupazione	Complessità realizzativa	Ruolo di indirizzo delle imprese	Ruolo di implementazione delle imprese	Benefici diretti per le imprese	Livello di urgenza	Tempi di realizzazione
Sviluppo di servizi accessori di alto livello anche per l'industria spezzina							3	Entro il 2033
Consolidamento della vocazione turistica							2	Entro il 2033
Valorizzazione della Calata Paita e progetto <i>Waterfront</i>							2	Entro il 2033
Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica							2	Entro il 2033
Completamento della copertura della banda ultra-larga							1	Entro il 2033

Legenda: Massimo

Minimo

1 Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese (1/2)

Descrizione	Ultimazione del raddoppio della Linea Ferroviaria Pontremolese , in particolare dei 64 km (su 118 dell'intero tracciato) nelle tratte Parma-Osteriazza, Berceto-Pontremoli e Pontremoli-Chiesaccia, e realizzazione della galleria di valico
Finalità	Fornire tratte di collegamento più brevi e moderne tra il Porto della Spezia e le aree circostanti (<i>in primis</i> l'Emilia-Romagna ma anche verso l'Europa centrale agendo da connessione per il corridoio Scan-Med), a favore degli operatori logistici, del tessuto produttivo e del turismo crocieristico
Investimenti stimati	<ul style="list-style-type: none">• 2.247 milioni di Euro
Stato dell'arte	Allo stato attuale, nessun lavoro previsto per mancanza di finanziamenti. Si raccomanda di ottenere la copertura economica pubblica richiesta per coprire i costi della doppia trazione attualmente necessaria per superare tratte a pendenza elevata rispetto agli <i>standard</i> moderni, secondo due <i>step</i> : <ul style="list-style-type: none">• Reperimento di fondi pubblici su scala locale (Autorità Portuale, Comune e Provincia della Spezia, Regioni Liguria ed Emilia-Romagna) fino alla realizzazione dell'infrastruttura• Completamento dell'<i>iter</i> realizzativo (dalla progettazione all'esecuzione) con l'individuazione dei fondi utili a coprire la spesa da parte del Governo (ipotesi di inserimento della Pontremolese nella revisione del PNRR)

1 Completamento e raddoppio della linea ferroviaria pontremolese (2/2)

Ipotesi di sviluppo

- **Benefici ambientali:** spostamento del 50% dei *container* merci da/verso il Porto della Spezia, dalla gomma al ferro (ad oggi il 30% dei traffici sono su ferro; atteso un aumento al 50% del traffico contenitori su ferro)
- **Benefici organizzativi:** minor numero di TIR in entrata e uscita dalla zona portuale spezzina
- **Miglior gestione del pendolarismo** su ferro sia in entrata sia in uscita
- **Impatto su occupazione e PIL:** sfruttando quanto previsto nei *business plan* dei due terminalisti presenti nel porto di La Spezia, realizzare un piano costi/benefici
- **Incremento della competitività del Porto di La Spezia:** possibilità di maggiori sinergie con i porti del Nord Tirreno (Livorno, Genova, Vado) come primo porto con infrastruttura ferroviaria in grado di muovere il 50% del volume *container* interessante il porto, attraverso un sistema ferroviario efficiente e ben connesso con le direttrici verso l'Europa centro-meridionale (Svizzera, Germania, Austria, ecc.)

2 Interventi sulla rete stradale e autostradale

Descrizione	Realizzazione degli interventi per la mobilità stradale secondo una strategia di pianificazione integrata a livello provinciale che porti alla transizione verso un sistema urbano policentrico («città diffusa»)
Finalità	Creare una rete integrata che garantisca la capacità di mobilità in tutto il territorio provinciale, diversificando le arterie di traffico, velocizzando l'accesso e l'uscita dall'area portuale, efficientando e sviluppando le aree retroportuali e migliorando l'accessibilità e inclusione degli assi viari
Investimenti stimati	219 milioni di Euro (stanziati ad oggi)
Ipotesi di sviluppo	Definizione di una roadmap di implementazione delle infrastrutture territoriali che preveda diversi livelli di priorità, da integrare all'interno di un nuovo Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale, che faccia leva anche sulla realizzazione di partenariati pubblico-privati

La matrice per l'analisi degli interventi infrastrutturali sul territorio – Interventi trasformativi / di accelerazione della competitività (1/2)

Progetto	Impatto sulla competitività del territorio	Impatto sulla occupazione	Complessità realizzativa	Ruolo di indirizzo delle imprese	Ruolo di implementazione delle imprese	Benefici diretti per le imprese	Livello di urgenza	Tempi di realizzazione
Rigenerazione tenuta di Marinella a Sarzana							1	Entro il 2033
Riqualficazione e riutilizzo dell'ex Ceramica Vaccari							1	Entro il 2033
Riqualficazione e riuso dell'area ex IP della Spezia							1	Entro il 2033
Riqualficazione e riuso dell'area ex Fornaci Saudino a Sarzana							2	Entro il 2033
Creazione di un incubatore/acceleratore di <i>start-up</i>							3	Entro il 2033
Programma «Basi Blu» - Base Militare							3	Entro il 2033

Legenda: Massimo

Minimo

La matrice per l'analisi degli interventi infrastrutturali sul territorio – Interventi trasformativi / di accelerazione della competitività (2/2)

Progetto	Impatto sulla competitività del territorio	Impatto sulla occupazione	Complessità realizzativa	Ruolo di indirizzo delle imprese	Ruolo di implementazione delle imprese	Potenziali benefici per le imprese	Livello di urgenza	Tempi di realizzazione
Sistema integrato di trasporto locale							2	Oltre il 2033
Riqualificazione ex cava Filippi							2	Entro il 2033
Valorizzazione dell'area naturalistica dei «Bozi di Saudino» a Sarzana							2	Entro il 2033

Legenda: Massimo

Minimo

12 Rigenerazione della tenuta di Marinella a Sarzana

Descrizione	Rigenerazione ambientale, socio-economica e abitativa
Finalità	Valorizzazione dell'intera area , degli spazi pubblici e del litorale, nel rispetto della salvaguardia dei valori storici e ambientali
Investimenti stimati	15 milioni di Euro dal fondo PINQUA del PNRR per la riqualificazione
Stato dell'arte	Avvio dell' <i>iter</i> per l'attuazione degli interventi di rigenerazione del piano PINQUA (fine entro il 2026), con la necessità di rispettare le tempistiche amministrative
Ipotesi di sviluppo	Prevedere lo sviluppo di servizi residenziali, commerciali e culturali

Riqualificazione e riutilizzo dell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari a Santo Stefano di Magra

Descrizione	Processo di rigenerazione di un'area di 18 ettari (di cui 12 di costruito) nell'area industriale dell'ex Ceramica Vaccari
Finalità	Favorire l' insediamento di nuove attività , agendo da hub per l'intera Val di Magra
Investimenti stimati	Non disponibile
Stato dell'arte	In passato, discussione su varie destinazioni d'uso (es. progetto di riqualificazione della nautica della Val di Magra e previsione di spazi per manutenzioni e lavaggi delle carene nel Piano della Nautica del 2006)
Ipotesi di sviluppo	Trasformare l'area in un distretto poli-funzionale , con destinazioni estese in ambito residenziale, produttivo, commerciale e artigianale, integrato all'interno di una pianificazione economica e infrastrutturale sovra-comunale , garantendo il collegamento con la bretella in variante alla SS62 della Cisa e con il porto

Programma «Basi Blu» per l'adeguamento e ammodernamento delle capacità di supporto logistico delle basi della Marina Militare

Descrizione	Realizzazione dei lavori di adeguamento e ammodernamento della Base Navale di La Spezia, tramite il dragaggio delle aree, l'ampliamento e la costruzione di nuovi moli
Finalità	Ottenere un' infrastruttura portuale adeguata alle esigenze d'ormeggio delle nuove Unità Navali Maggiori e in genere alle nuove esigenze operative della Marina Militare
Investimenti stimati	380 milioni di Euro
Stato dell'arte	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzato lo studio di fattibilità del Ministero della Difesa • Assegnata gara per la progettazione degli interventi
Ipotesi di sviluppo	Garantire un'adeguata attività di coinvolgimento e ascolto degli attori territoriali nell'ambito della definizione del progetto

La matrice per l'analisi degli interventi infrastrutturali sul territorio – Opportunità potenziali/emergenti/prospettiche o di ulteriore sviluppo

Progetto	Impatto sulla competitività del territorio	Impatto sulla occupazione	Complessità realizzativa	Ruolo di indirizzo delle imprese	Ruolo di implementazione delle imprese	Potenziali benefici per le imprese	Livello di urgenza	Tempi di realizzazione
Consolidamento del "Miglio Blu - La Spezia Nautical District"							1	Entro il 2033
Avvio del Polo Nazionale della Subacquea							1	Entro il 2033
Riqualificazione e riuso dell'area Enel della Spezia							1	Entro il 2033
Valorizzazione e rilancio della Base Navale e del relativo patrimonio immobiliare militare							1	Entro il 2033

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti, 2023

Legenda: Massimo

Minimo

21 Consolidamento del “*Miglio Blu - La Spezia Nautical District*”

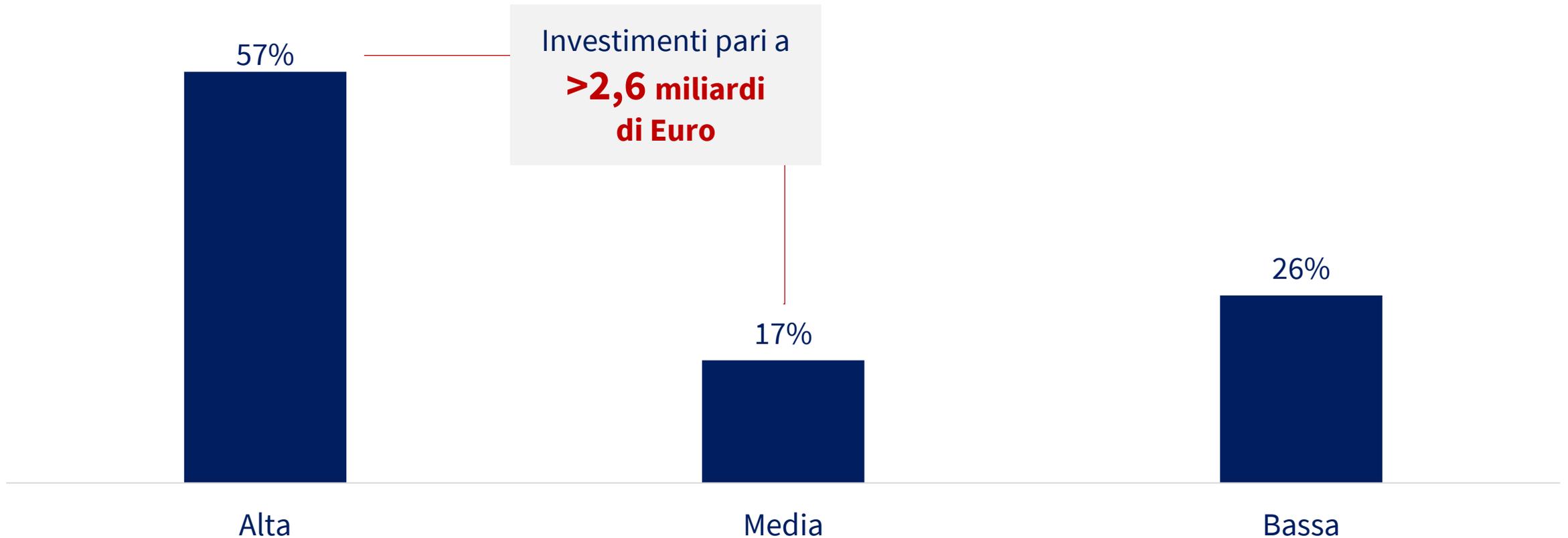
Descrizione	Creazione sul territorio spezzino di un distretto nautico di rilevanza internazionale
Finalità	<ul style="list-style-type: none">• Potenziare l’immagine del territorio tramite un piano di interventi integrati di <i>marketing</i> territoriale, <i>restyling</i>, infrastrutture, nuovi servizi e aree• Definire un’offerta della nautica spezzina integrata con le altre attività economiche del territorio• Far crescere un “distretto nautico” capace di integrare e valorizzare l’industria e la ricerca stimolando nuova imprenditorialità locale e attraendo attività, imprese e investimenti• Rafforzare il legame tra le opportunità occupazionali dei cantieri e le attività economiche• Migliorare le sinergie tra sistema della formazione, imprese del settore ed enti di ricerca
Investimenti stimati	5 milioni di Euro nell’infrastruttura
Stato dell’arte	Non disponibile
Ipotesi di sviluppo	Sostenere operativamente l’attività dei Gruppi di Lavoro organizzati in capo al «Miglio Blu»

23 Riqualificazione e riuso dell'area Enel a Spezia

Descrizione	Installazione all'interno delle aree della Centrale «E. Montale» a Vallegrande di un sistema di accumulo di energia elettrica (BESS), con capacità installata fino a 21 MW su un'area di ~0,6 ha; progetto per la realizzazione di un impianto di generazione fotovoltaica (capacità installata di ~7,3 MW) su un'area di 10 ha, con <i>iter</i> autorizzativo completato (impianto autorizzato nel novembre 2022); progetto per la realizzazione nelle aree dell'ex carbonile di una piattaforma logistica (in fase di verifica di fattibilità); progetto per la realizzazione di un impianto di produzione Idrogeno green (sostenibilità economica in fase di verifica); sviluppo di progetti in ambito energetico e industriale (14,5 ha) e messa a disposizione di aree per la Comunità (2,7 ha)
Finalità	<ul style="list-style-type: none">• Riqualificare un'area industriale dismessa nel contesto urbano per produrre energia green• Promuovere lo sviluppo dell'area della ex Centrale «E. Montale» per altre tipologie di attività
Stato dell'arte	<ul style="list-style-type: none">• Firma (giugno 2023) del Protocollo d'Intesa tra il Comune della Spezia ed Enel per definire il futuro dell'area della Ex Centrale «E. Montale», con specifico riferimento alla realizzazione degli impianti e delle attività sopra richiamate, più attività esterne all'area e relative a sinergie consolidate con AdSP del Mar Ligure Orientale e Comune della Spezia, ad es.: elettrificazione del Porto e Comunità Energetiche, oltre che efficientamento energetico e NZEB su diversi edifici pubblici• Avvio, a valle della dismissione, delle attività di demolizione funzionali ai progetti già individuati nonché nelle aree di banchina oggetto di concessione (ponti gru e nastri)

Un punto di attenzione: il 74% degli interventi analizzati presenta una complessità realizzativa medio-alta

Complessità realizzativa degli interventi analizzati
(percentuale), 2000 - 2021



**Lo Studio ha analizzato anche il ruolo delle imprese della
Provincia della Spezia dal punto di vista dell'indirizzo e
dell'implementazione delle opere**

10 Costituzione di un Polo per la Formazione Tecnica

Ruolo delle imprese

- Crescente **partecipazione del sistema produttivo** del territorio alla scuola (supporto economico, *stage*, ecc.)
- Definizione, anche in modalità **digitale**, di percorsi coerenti con le **vocazioni produttive** del territorio e le **necessità di competenza sia su profili altamente specializzati** (es. in quelle in ambito *energy*, tra cui ibridizzazione/ elettrificazione dei mezzi nautici, *cold ironing* per applicazioni portuali; in ambito mobilità, tra cui soluzioni di ricarica per la micro-mobilità e sensoristica/*software* per gestione dei flussi turistici su treni e sentieri) **che professionale di base** (es. saldatori, elettricisti, meccanici)

Descrizione

Realizzazione di una **scuola di formazione tecnica**, in *partnership* con ITS La Spezia e l'Agencia formativa e di servizi per il lavoro Cisit Formazione Superiore

Finalità

Favorire la creazione di **competenze tecniche specialistiche** a supporto del territorio

Investimenti stimati

Non disponibile

Stato dell'arte

- Si riscontra un ridotto numero di iscritti ai corsi di formazione professionale e si deve favorire un **maggior dialogo tra gli attori del sistema dell'istruzione** (a partire dalla scuola secondaria di II grado) e le imprese, secondo un **approccio «a rete» e con l'attrazione di potenziali corsisti da fuori**
- La Spezia è storicamente un territorio di immigrazione da territori limitrofi sul fronte lavorativo: tuttavia nel 2022, in Provincia della Spezia le **entrate di difficile reperimento** sono state pari al **40%** delle assunzioni – es. 47% nell'indirizzo universitario, 48% negli ITS, 50% nelle qualifiche professionale (3 anni) o diploma professionale (4 anni)

Valorizzazione e rilancio della Base Navale della Spezia e del relativo patrimonio immobiliare militare

Ruolo delle imprese

- Condividere l'iniziativa con l'**Amministrazione della Difesa** e l'**Arsenale della Marina Militare della Spezia** al fine di definirne la percorribilità, anche attraverso un accurato e puntuale **studio di prefattibilità** e con il coinvolgimento di Confindustria La Spezia per ottimizzare le ricadute e gli effetti potenzialmente diretti alle aziende dell'indotto
- Progressiva **esternalizzazione** ad imprese spezzine delle attività di **manutenzione delle navi** e altri servizi che in precedenza venivano realizzati internamente alla Marina Militare

Descrizione

Riqualificare il patrimonio immobiliare attraverso operazioni di ristrutturazione, efficientamento energetico, riduzione dell'impatto ambientale e riconversione ad altri usi

Finalità

- Rendere disponibili **nuovi spazi** per le imprese dell'indotto navalmeccanico e nautico, favorendo lo sviluppo di **soluzioni duali (uso militare e civile)**
- **Riqualificare il patrimonio immobiliare** della Difesa senza alcun costo per la Pubblica Amministrazione
- Creare un luogo fisico condiviso che raccolga le **capacità professionali** legate alle specificità territoriali
- Diventare un effettivo «**Polo integrato della Difesa navale**»

Investimenti stimati

Da definire

Stato dell'arte

Nessun progetto in corso per la riqualificazione del patrimonio immobiliare, visto anche il piano per le basi militari-operative e la necessità di avere un dialogo con la Marina

Il territorio della Provincia della Spezia può contare su 4 competenze strategiche

ECONOMIA DEL MARE

- **1°** Provincia italiana per imprese dell'Economia del Mare sul totale (3.381, pari al **16,3%** del totale)
- **3°** Provincia italiana per incidenza dell'occupazione generata dall'Economia del Mare
- **1°** Provincia ligure (**3°** in Italia) per incidenza del Valore Aggiunto generato dall'Economia del Mare
- Presenza di importanti **aziende leader** della filiera nautica

PORTUALITÀ E LOGISTICA

- **2°** porto *gateway* in Italia
- Il porto della Spezia è un **nodo strategico** della rete TENT-T Core
- Il **30%** delle merci in arrivo al porto è trasportato su ferro (obiettivo di arrivare al 50%)
- Incremento della movimentazione di *container* tra il 2016 e il 2019 **superiore al dato nazionale** (+10,8% vs. +1,8%)

DIFESA E MECCANICA

- Presenza dell'**Arsenale Militare marittimo** (il 3° attivo in Italia, esteso su 85 ha)
- Futuro **distretto nazionale della subacquea** e potenziali *asset* da valorizzare dell'Arsenale
- Presenza di **PMI** con elevata specializzazione e alto *know-how*, ma limitate dalle dimensioni
- Importanti imprese di grandi dimensioni attive in **settori ad alta tecnologia** (Leonardo, Fincantieri, MBDA, Intermarine)

TURISMO

- **1°** Provincia ligure per crescita dei turisti tra il 2010 e il 2022 (**+78%**, vs. +20% media Italia)
- Nel 2023 attesi **700mila passeggeri crocieristici** (**+35%** vs. 2022)
- **Raddoppio** dell'attuale capacità del porto della Spezia grazie agli investimenti programmati
- **Asset** artistici e naturalistici **unici e non delocalizzabili** (es. Cinque Terre e Golfo dei Poeti)

I progetti individuati possono rafforzare le competenze strategiche del territorio spezzino dando un fondamentale contributo alla crescita

ECONOMIA DEL MARE

- Opportunità di **rafforzare la filiera manifatturiera della nautica e del *refitting*** (distretto del Miglio Blu)
- Carezza di **professionalità specifiche** legate all'Economia del Mare e necessità di promuovere nuove attività imprenditoriali

PORTUALITÀ E LOGISTICA

- Opportunità di **rafforzamento del traffico merci** (banchine e dragaggio nel porto mercantile)
- Opportunità di **rilancio del traffico crocieristico**
- Necessità di **rivitalizzare le aree portuali collegate alla città** (*Waterfront/Calata Paita*) con attività *leisure*
- **Sostenibilità ambientale** dell'area portuale (consumi energetici delle navi attraccate e in rada)
- Sottovalorizzazione delle aree interne come **hub retroportuale**

DIFESA E MECCANICA

- Opportunità di **rafforzamento della capacità manifatturiera** nelle filiere strategiche
- Opportunità di una maggiore **collaborazione tra Ministero della Difesa, Marina Militare e settore privato** su ambiti sinergici

TURISMO

- Fenomeno dell'***overtourism*** nelle Cinque Terre e problemi di **traffico su gomma** (es. code/incidenti da traffico di auto e pullman turistici, soprattutto nei giorni festivi e in alta stagione) vs. *shift* verso il trasporto su ferro
- **Scarsa offerta di ricettività di livello medio-alto** nel territorio provinciale (anche per il segmento *business*), concentrazione nella città capoluogo e *boom* di B&B e affittacamere nelle Cinque Terre

Ogni territorio possiede competenze strategiche, che sono...

... **SPECIFICA ABILITÀ** del territorio in attività quali industria, servizi, educazione, ricerca, formazione, ...

Le componenti delle competenze sono:

- Conoscenza accumulata in gruppi di persone del territorio e loro numerosità
- *Know-how* accumulato in *database* fisici
- Strutture economiche (imprese, istituzioni, ecc.) che accolgono le persone con tale competenza e loro meccanismi di funzionamento
- Strutture fisiche e infostrutture (qualità e dotazione) e sistema burocratico-amministrativo
- Consapevolezza della maggioranza degli attori del territorio di possedere la competenza

Un territorio può costruire un **numero limitato di competenze territoriali (3-max 5)**

The European House - Ambrosetti ha valutato attraverso un modello econometrico *ad hoc* l'impatto potenziale per il territorio spezzino e le sue imprese della piena implementazione dei progetti individuati

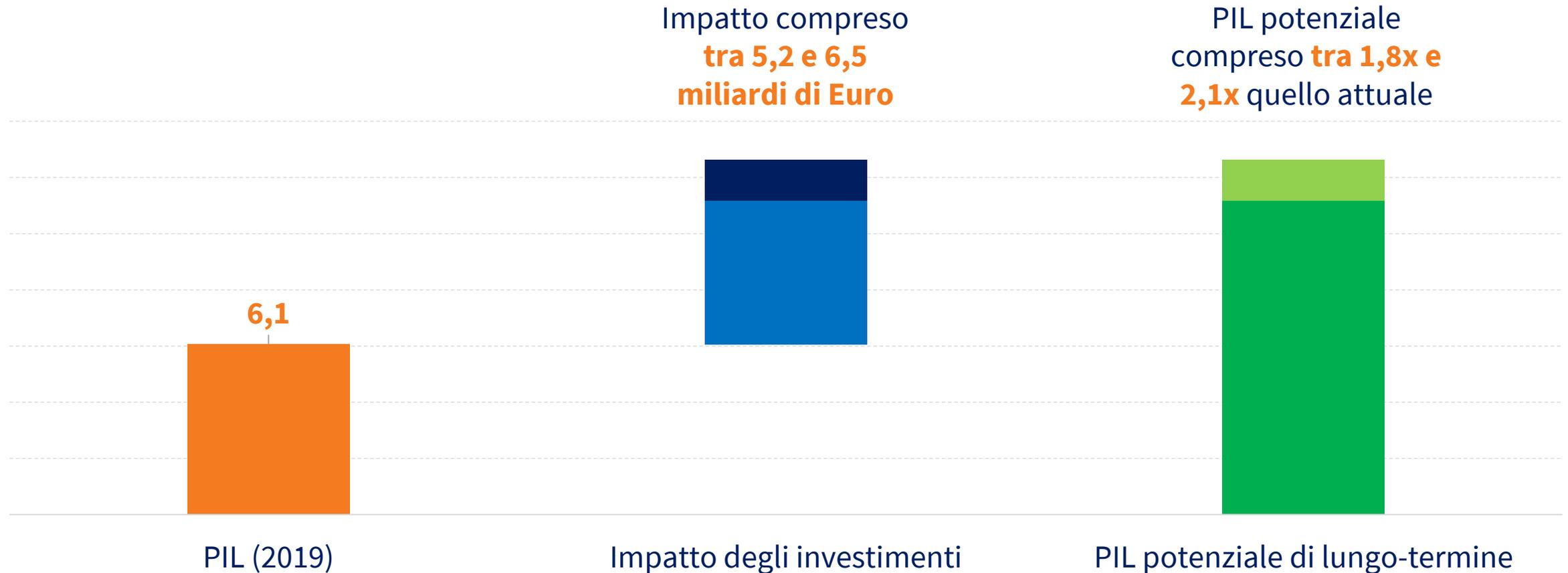
La metodologia di stima degli impatti

- A livello metodologico, per la stima degli impatti si è fatto ricorso al moltiplicatore degli investimenti pubblici indicato dal **Fondo Monetario Internazionale**:
- Il World Economic Outlook evidenzia come elevati investimenti producano **effetti positivi significativi nel breve e medio lungo periodo**. In particolare, il FMI ottiene, per i Paesi sviluppati
 - un moltiplicatore di **medio periodo** pari a **1,4** ($\beta_{MP} = 1,4$)
 - uno di **breve periodo** (1 anno) pari a **0,4** ($\beta_{LP} = 0,4$)
- Ciò significa che un aumento di **1 Euro** (ΔI) di investimenti infrastrutturali determina un **aumento di PIL di 0,4 Euro** ($\Delta \text{PIL}_{BP} = 0,4 \Delta I$) dopo il primo anno e un aumento di **1,4 Euro dopo 4 anni** ($\Delta \text{PIL}_{MP} = 1,4 \Delta I$)

Nota: le stime sono sottostimate perché basate sui dati di investimento attualmente disponibili

Nel lungo termine, l'attuazione degli interventi trasformativi sul territorio potrebbe generare un impatto sul PIL provinciale tra €5,2 e €6,5 mld

Stima dell'impatto atteso sul PIL della Provincia della Spezia derivante dalla realizzazione degli interventi sul territorio (miliardi di Euro)



Un'ultima considerazione:

Per poter gestire e sfruttare le potenzialità per il territorio spezzino derivanti dai numerosi interventi infrastrutturali previsti ed accompagnare il processo di trasformazione dell'economia provinciale, occorre perseguire la massima condivisione tra gli *stakeholder* pubblici e privati

Grazie per l'attenzione



*“Mettersi insieme è un inizio,
rimanere insieme è un progresso,
lavorare insieme è un successo”*

Henry Ford

Lorenzo Tavazzi

Partner e Responsabile Area Scenari e Intelligence, The European House - Ambrosetti

e-mail: lorenzo.tavazzi@ambrosetti.eu

Sito web: www.ambrosetti.eu